

# بررسی دیدگاه‌های دانشگاهیان دانشگاه علامه طباطبائی نسبت به عواملی که بر میزان وارتقای بهرودی در تعاونی مصرف دانشگاه نقش دارند.

حسینعلی شیرزادی\*

تاریخ دریافت: .... ۲۴/۶/۸۱

تاریخ پذیرش: .... ۱۳/۲/۸۲

## چکیده

تحولات عظیم و سرنوشت‌ساز پدیده انتقلاب صنعتی در سده هجدهم به صورتی همزمان با خود، آثار و پی‌آمدهایی مشتب و منفی به همراه آورد. بنابر اصل مهم «نیاز مادر اختیاع است» برای حفظ و استمرار دست‌آوردهای مشتب این رویداد شکوهمند و نیز در جهت درامان ماندن از گزند سهمگین این رُخداد عظیم تقریباً به صورتی همزمان دو فرزند خلف و شایسته این انقلاب که اولی سازمان‌دهی و مدیریت علمی و دومی تعاون و تعاونی بود و هردو ریشه در همکاری هدفمند دارند، تولد یافتد.

\* عضو هیئت علمی دانشکده علوم اجتماعی دانشگاه علامه طباطبائی

نزدیک به ۱۵۸ سال از تولد نخستین شرکت تعاونی رسمی یا علمی با نام «تعاونی مصرف پیشگامان منصف و عملگرای راجدیل» می‌گذرد؛ این بنگاه اجتماعی - اقتصادی برای نخستین بار بر اساس اصولی مدون با مرام‌نامه یا مانیفستی معین و به عبارت بهتر با اساس‌نامه‌ای مشخص سازماندهی و سازماندهی گردیده است. طی این مدت بارها از سوی متولیان امور تعاونی تلاش‌هایی ارزشمند و آگاهانه در جهت تلفیق و ترکیب پویای این دو پدیده مهم (تعاونی رسمی و سازماندهی مدیریت علمی) به عمل آمده که حاصل و نتیجه آن بهره‌مندی تعدادی از کشورهای توسعه یافته و درحال توسعه از عملکرد نسبتاً مشبت این اقدام خردمندانه و هوشمندانه بوده است. لیکن در کشور عزیز ما ایران با وجود حمایت‌های قانونی که از بخش تعاونی به عمل آمده متأسفانه تعاونی‌ها از کارآمدی و موفقیت لازم بهره‌مند نبوده‌اند. در بررسی‌هایی که تاکنون در خصوص ناکارآمدی و عدم ثمربخشی یعنی عدم بهره‌وری تعاونی‌ها به عمل آمده است، دیدگاه‌ها و انگاره‌های بسیاری از صاحبان اندیشه و قلم و حتی صاحب‌نظران تعاونی و فن‌سالاران امر سازماندهی و مدیریت حاکی از آن است که عدم بهره‌وری بهینه و مطلوب فعالیت‌های تعاونی‌های مختلف، به ویژه تعاونی‌های مصرف کنندگان، ریشه در ساختار وارداتی و مشکلات درون‌زا و بروزنزای آن‌ها دارد، به گونه‌ای که فرآیند این‌گونه تنگناها و مشکلات ساختاری از نهادینه کردن ارزش‌های تعاونی که خلاصه آن تلاش در جهت انسانی نمودن اقتصاد به جای اقتصادی نمودن انسان است، جلوگیری نموده و متأسفانه هنجارهای تعاونی نه تنها در میان اعضا بلکه حتی در میان ارکان اصلی تعاونی‌ها (هیئت مدیره و بازرسان) و مدیرعامل نیز نهادینه نگردیده است. درنتیجه این‌گونه نهادهای اجتماعی و اقتصادی از بهره‌وری لازم برخوردار نگردیده‌اند.

در مقاله مربوط به پژوهش پیش رو که از نوع تحقیقات کاربردی و به روش پیمایشی و نظرسنجی و با خصلتی توصیفی، تحلیلی و تبیینی و در سطح خرد انجام یافته است، تلاش گردید تا دیدگاه‌ها و آرای یکصد نفر گروه نمونه از اعضای جماعت آماری عضو تعاونی مصرف دانشگاه که همگی دارای مشاغل و تحصیلات بالا و دانشگاهی بوده‌اند و در نتیجه واریانس دیدگاه‌های آن‌ها قاعدتاً اندک است و ضمناً با اندیشه تعاون بیش از سایر طبقات

اجتماعی آشنا بی دارند در مورد عواملی که بر میزان و ارتقای بهره‌وری در تعاونی‌های مصرف نقش دارند، از آن جمله متغیرهای مستقلی مانند سطح تحصیلات، میزان آگاهی از ارزش‌های فرهنگ تعاونی، میزان کارآفرینی و مسئولیت‌پذیری، نحوه اطلاع‌رسانی، نحوه بروز و تأیید صلاحیت ارکان اصلی تعاونی و نیز میزان مشارکت‌های اجتماعی - مالی و اقتصادی اعضا و سایر متغیرهای مستقل مورد بررسی، به دقت مورد تدقیق و کاوش علمی قرار گیرد. در بخش توصیفی مربوط به پرسش‌های تحقیق در خصوص متغیرهای مستقل، علاوه بر جداول توزیع فراوانی درصدی و تجمعی و مواردی نمودارها از معرفه‌ای مانند شاخص‌های مرکزی و پراکنده‌گی استفاده گردید تا با منطق اعداد و ارقام به توصیف و توجیه ویژگی‌های مورد نظر محقق درباره هریک از عواملی که بر میزان و ارتقای بهره‌وری نقش دارند پرداخته شود.

در بخش تحلیلی و تبیینی از مباحث آمار استنباطی جهت تعمیم نتایج حاصل از آزمون‌های آماری نربوط به نمونه علمی استفاده شده است. از معترض‌ترین آزمون‌های آماری که مورد استفاده قرار گرفت آزمون  $t$  و آزمون کای دو ( $\chi^2$ ) برای جداول یک‌بعدی و دو‌بعدی مربوط به پرسش‌ها و فرضیات تحقیق را می‌توان نام برد.

از بررسی نهایی نتایج حاصل از پرسش‌ها و فرضیات تحقیق ملاحظه شد که فرضیات تحقیق با میزان اعتماد (۹۹٪) تأیید گردید.

واژه‌های کلیدی: تعاونی، مشارکت اجتماعی و اقتصادی، بهره‌وری (کارایی و ثمربخشی)، هنجارها و ارزش‌های فرهنگ تعاونی، تقویت بنیه مالی، مکتب ضابطه رقابتی، مکتب تعاونی مشترک‌المنافع (جمهوری تعاونی)، پاداش کارانه و مسئولیت‌پذیری.

## مقدمه

انقلاب صنعتی در دهه‌های پایانی سده هجدهم تحولات و تغییرات عظیم و سرنوشت‌سازی در زمینه‌های اجتماعی و اقتصادی برای جوامع بشری به‌همراه آورد که پاره‌ای از آن‌ها، به حق، زمینه‌های پیشرفت و شکوفایی و توسعه را فراهم نمود. ولی متأسفانه ظهور پدیده مذکور آثار سوء و شکننده‌ای نیز به ویژه برای توده‌های عظیم کارگران و کشاورزان به‌علت

پدیده ماشینیسم و استفاده از نیروی بخار به جای نیروهای انسانی در برداشت و بیکاری را که زمینه‌ساز همه‌گونه ناهنجاری‌ها و مشکلات اجتماعی و اقتصادی است، به صورتی غیرقابل‌کنترل در پی خود آورد.

انقلاب صنعتی عملاً به ظهر دو طبقه جدید یعنی یکی سرمایه‌داری کارخانه‌ای یا امپریالیسم کارخانه‌داری و دیگری کارگران تهی دست و بیکار منجر شد، به طوری که تقریباً تمامی درآمد و ثروت جامعه در سلط و مالکیت گروه اندک کارخانه‌دار قرار گرفت؛ در مقابل توده‌های عظیم کارگران و کشاورزان و مهاجران به مراکز شهری یا از هرگونه درآمدی محروم شدند، یا درآمدشان حتی تکافوی یک وعده غذای روزانه خانواده را تأمین نمی‌نمود، این‌گونه بود که بنابر اصل «نیاز مادر اختراع است»، هر دو طبقه جدید - البته با تفاوت‌های معنی‌داری در اهدافشان در جست‌وجوی راه حل‌هایی برای بقا و ماندگاری در شرایط خاص جامعه برآمدند.

طبقه قدرتمند و سرمایه‌دار برای حفظ و فزونی بر ثروت خود، زمینه‌تولید پدیده مهم سازماندهی و مدیریت و بهره‌وری را با بهره‌گیری از دانش فن‌سالاران و نظریه‌پردازان سازماندهی و مدیریت موجب گردید؛ درحالی که طبقه دوم با توجه به شرایط سخت و دشوار روزگار خود و به‌منظور درامان‌ماندن از گزند شهمگین طبقه حاکم، به شایستگی و به صورتی هوشمندانه و آگاهانه، تولد پدیده تعاون و تعاوونی را راه نجات خود تشخیص داد و با استفاده از این اندیشه و آگاهی از ارزش‌ها و هنجارهای فرهنگ تعاوونی، پس از تلاش‌های مستمر و صادقانه تعاوونی را بروگزید که حاصل تلاش آن‌ها منجر به افتتاح نخستین شرکت تعاوونی مصرف پیشگامان منصف راچدیل (نهادنی، ۱۳۴۸: ۹) در ۲۴ اکتبر ۱۸۴۴ گردید. این شرکت تعاوونی با ثبت اساسنامه، یعنی مانیفست و مرام‌نامه، تشكل اجتماعی و اقتصادی فعالیت خود را آغاز نمود.

امروزه در بررسی سیر تحول تاریخی هر دو پدیده سازماندهی و مدیریت و تعاوونی علمی به صورت شفاف و انکارناپذیر می‌توان به قربت ذاتی این دو فرزند خلف انقلاب صنعتی پی برد و بر این باور و انگاره تأیید و تأکید کرد که راز بقای هر بنگاه اجتماعی یا اقتصادی از جمله شرکت‌های تعاوونی که طبق قانون تجارت ایران هفتمنین بنگاه تجاری در طبقه‌بندی انواع

شرکت‌های تجاری محسوب می‌شود، پس از مشارکت مؤثر اعضای آن‌ها توجه به امر سازمان‌دهی و مدیریت علمی آن‌هاست که حاصل و برآیند این‌چنین باوری بستر و زمینه ایجاد بهره‌وری و ارتقاء آن را فراهم خواهد نمود.

تلاش ارکان اصلی تعاوونی در زمینه نهادینه کردن فرهنگ تعاوونی در میان اعضای و فرهنگ بهره‌وری و ارتقاء آن در تعاوونی یعنی انتخاب راه صحیح به روش درست به منظور اداره این‌گونه بنگاههای اجتماعی و اقتصادی که به حق، در مقام مردمی‌ترین اهرم و ابزار توسعه پایدار و محور آن و نتیجه توسعه ماندگار است، موجبات رفع نیازهای مشترک اعضا تعاوونی را که همان صاحبان واقعی تعاوونی هستند، فراهم می‌آورد. در این مقاله پژوهشی پس از طرح مسئله و مراحل تحقیق در مرحله تنظیم چارچوب نظری تحقیق به اختصار در ابتدا به مبانی نظری اندیشه تعاؤن و تعاوونی با توجه به نظریات و دیدگاه‌های تنی چند از متفکران و بنیان‌گذاران تعاوونی مصرف و مکاتب تعاوونی و سپس دیدگاه‌ها و تعاریفی چند از متفکران اقتصادی و فن‌سالاران امر سازمان‌دهی و مدیریت درباره بهره‌وری پرداخته خواهد شد.

## چارچوب نظری

به منظور تجزیه و تحلیل علمی مقوله و موضوع مورد بررسی می‌توان به اختصار از نظریه‌ها، دیدگاه‌ها و تعاریف تنی چند از متفکران تعاوونی مصرف و اندیشه‌گران و فن‌سالاران امر بهره‌وری بهره‌مند گردید که در مقاله مربوط به پژوهش حاضر به علت محدودیت صفحات فصلنامه، به اختصار به چند مورد به شرح زیر پرداخته می‌شود.

۱- نظریه پردازان مکتب تعاؤن مشترک المنافع نظام تعاوونی (جمهوری تعاوونی)  
این مکتب فکری به بهبود وضع اقتصادی اعضا در چارچوب نظام اقتصادی موجود اکتفا نکرده، بلکه در صدد آن است که با توسعه تعاوونی‌های مصرف مالاً روزی نظام تعاوونی را جانشین نظام اقتصادی سرمایه‌داری نماید. براساس دیدگاه‌های طرفداران این مکتب، چون همه افراد بشر از کودکی تا سالخوردگی که قدرت کار کردن را از دست می‌دهند مصرف کننده‌اند،

بنابراین باید در حفظ منافع و تأمین اقتصادی مصرفکنندگان گام‌هایی برداشته شود.

اگر زمانی برسد که مصرفکنندگان، خود تولیدکنندگان کالاهای خود باشند، با هماهنگی بین تولید و مصرف، دیگر نیازی به عوامل واسطه نخواهد بود و قدرت خرید مصرفکنندگان افزایش خواهد یافت. چنین فرضیه و عقیده‌ای در آغاز توسط افرادی مثل رابرت آون، هائزی سن سیمون، شارل فوریه، لویی بلان، شارل ژید، و فردینا راسل و در ادامه توسط گروهی دیگر از نظریه پردازان تعاونی مصرف مانند برنارد لاورن و دکتر ویلیام کینگ ارائه گردیده است. ضمناً مکتب اقتصادی نیم (Nime) که بنیان‌گذار آن شارل ژید فرانسوی، است، طرفدار شرکت‌های تعاونی مصرف است و سازوکار اعمال حاکمیت مصرفکنندگان بر سرنوشت خود یا نظام تعاون جامعه مشترک‌المنافع تعاونی را در طرح سه مرحله‌ای پیشنهادی شارل ژید به شرح زیر ارائه نموده است:

مرحله اول: در ابتدا باید به ایجاد تعاونی‌های مصرف محلی اقدام نمود و سپس به تدریج با تمرکز بهینهٔ فعالیت‌های اجتماعی، اقتصادی، مالی و مدیریتی به ایجاد اتحادیه‌های تعاونی با شعاع عمل بسیار وسیع پرداخت تا از این طریق توانایی لازم به منظور رقابت با سایر بخش‌های اقتصادی، به‌ویژه بخش سرمایه‌داری فراهم شود.

مرحله دوم: با استفاده از سرمایه‌های جمع‌آوری شده و ذخایر حاصله به تأسیس کارخانه‌های تولیدی با مالکیت و مدیریت تعاونی‌های عضو اتحادیهٔ تعاونی مصرف مبادرت نمود تا مصرفکننده عملاً خود، تولیدکننده باشد و به عبارت دیگر دست واسطه‌ها که در فلسفهٔ وجودی آن‌ها جای تردید است، کوتاه گردد.

مرحله سوم: در این مرحله که مرحلهٔ نهایی نام‌گرفته است، به نظر ژید تعاونی‌ها دیر یا زود باید به دنبال تهیهٔ زمین برای کشت و تولید مواد مورد نیاز مصرفکنندگان و مواد اولیهٔ مورد نیاز کارخانه‌های تعاونی باشد. درنتیجهٔ فرآیند عملکرد سه مرحلهٔ مذکور، امکان اعمال حاکمیت مصرفکنندگان فراهم خواهد شد. به عبارت بهتر عملاً تعاونی‌ها به سلاح رقیب مسلح خواهند شد (شیرزادی، ۱۳۸۰: ۸۴)

## ۲- مکتب ضابطه رقابتی یا مکتب اصلاح طلبان (رفورمیست‌ها)

طرفداران این مکتب از جمله هرمان شولتسه دلیش و پلونکت ژرژ فوکه بر این اندیشه تأکید می‌نمایند که تعاوونی‌ها بدون این که ساختار کلی اقتصادی را تغییر دهند، می‌توانند فعال باشند. و هدف‌های مختلفی را دنبال نمایند، زیرا شرکت تعاوونی یک مجمع اختیاری است که از واحدهای مستقل اقتصادی مانند کشاورزان و پیشهوران و خانواده‌های مصرف‌کننده به صورت یک سازمان بازرگانی با سرمایه‌ای که خود فراهم می‌آورند، تشکیل می‌شود. این‌گونه تعاوونی‌ها بدون این که به استقلال مالی و اقتصادی خانواده‌های عضو لطمه وارد آورند با تهیه وسایل مورد نیاز حرفه‌ای به زندگی آن‌ها در حفظ منافعشان و به دست آوردن امکانات مربوط به رعایت برای ادامهٔ حیات، آن‌ها را باری می‌کنند. به‌طور خلاصه، طرفداران این مکتب بر این عقیده‌اند که تعاؤن برای دگرگونی نظام اقتصادی نیست، بلکه شیوه‌ای است که از طریق آن می‌توان از مفاسد اجتماعی کاست و از ایجاد انحصارات توسط مؤسسات سرمایه‌داری جلوگیری کرد و به تولید کنندگان خُردپا و بازرگانان کم‌درآمد کمک کرد. این گروه از نظریه‌پردازان عملاً از اصل مهم موازنۀ اقتصادی طرفداری می‌کنند و بر این باورند که هرگاه هر یک از بخش‌های دولتی، خصوصی و حتی تعاوونی به صورت کاذب تسلط اقتصادی بر دیگر بخش‌ها به دست آورده، لازم است بخش‌های دیگر وارد بازار مبادلات گردد تا از طریق تولید کالایی که انحصار آن در اختیار بخش مربوطه است، تسلط این بخش را از بین ببرند. ژرژ فوکه معتقد است که شکل‌های سرمایه‌داری اقتصاد نه تنها آشکال غیر سرمایه‌داری پیشین را از بین نبردند بلکه مانع پیدایی شکل‌های جدید غیر سرمایه‌داری نیز نگردیدند. به علاوه هرگز نمونه‌ای از جامعه‌ای هر چند کم‌رشد وجود نداشته و ندارد که در آن فقط یکی از آشکال نظمات اقتصادی که اقتصاددانان در نظریه‌های مختلف نظمات اقتصادی مانند نظام کاپیتالیستی، سوسیالیستی و تعاوونی ارائه نموده‌اند، دیده نشده است که به تنها یکی کل اقتصاد را در اختیار گیرد؛ به عبارت دیگر، امکان ندارد که نظام مربوطه کاملاً سرمایه‌داری یا دولتی یا تعاوونی باشد بلکه اغلب از ترکیبی از نظمات مذکور استفاده نموده‌اند (شیرزادی، ۱۳۸۰: ۸۴).

مروری بر دیدگاه‌ها و نظریات اندیشه‌گران و سازمان‌های بین‌المللی در خصوص بهره‌وری و تعاریفی چند از واژه‌بهره‌وری واژه بهره‌وری (productivity) نخستین بار توسط دکتر فرانسو اکنْه فرانسوی، اقتصاددان و پدر مکتب فیزوکراسی در سال ۱۷۶۶ مورد استفاده قرار گرفت و در سال ۱۸۳۳ معادل قدرت تولید تعریف گردید.

در اوایل سده بیستم، اقتصاددانان مفهوم بهره‌وری را تکامل بخشیدند و در سال ۱۹۱۱ افتایون این مفهوم را رابطه‌ای بین حجم تولید یا خدماتی که در مدت معینی به دست می‌آید و حجم کل عواملی که در جریان تولید یا خدمات مربوطه به مصرف می‌رسد، تعریف کرد و پس از آن بود که کوشش‌های اقتصادی انسان همواره معطوف بر آن گردید که حداکثر نتیجه را از فعالیت اقتصادی از حداقل تلاش‌ها و امکانات به دست آورد و در حقیقت، اشتیاق و انگیزه وصول به بهره‌وری را افزون‌تر نماید، زیرا عامل اصلی دوام و موفقیت مستمر هر نهاد اجتماعی و اقتصادی را در آن می‌دید (همیار، ۱۳۷۹: ۴۲-۴۳).

### تعاریفی چند از بهره‌وری

- بهره‌وری به مفهوم نسبت ستاندها به نهادهای نهادهای یا نسبت خروجی به ورودی است یعنی:

$$P = \frac{\text{Outputs}}{\text{Inputs}}$$

خروجی  
ورودی

- اشتاینر: بهره‌وری معیار عملکرد یا قدرت توان موجود در تولید کالا یا خدمت معینی است.

- ماندل: بهره‌وری به مفهوم نسبت بین بازده تولید به واحد منابع مصرف شده است.

- آژانس بهره‌وری اروپا (EPA)<sup>(۱)</sup>: بهره‌وری به مفهوم درجه استفاده مؤثر از هر یک از عوامل تولید است.

- بهره‌وری در حقیقت تحقق دو عنصر اصلی در موفقیت ماندگار و مستمر سازمان است که

از دو مقولهٔ مهم یعنی کارایی و ثمربخشی در فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی تشکیل گردیده است.

- سازمان همکاری و توسعهٔ اقتصادی (OECD)<sup>(۱)</sup>: بهره‌وری نسبت خروجی تولید به یکی از عوامل تولید است؛ به عبارت بهتر، بهره‌وری عبارت از نسبت میزان تولید یک محصول یا مجموعه‌ای از محصولات مشخص بر یک یا چند عامل مربوط به فرآیند تولید همان محصول است و شاخصی مؤثر و مفید از عواملی مانند کار، سرمایه، زمین، مواد اولیه، انرژی، اطلاعات یا کل عوامل مذکور را در تولید کالاها و خدمات به دست می‌دهد.

- سازمان بین‌المللی کار (ILO)<sup>(۲)</sup>: بهره‌وری رابطهٔ بازدهٔ تولید با یکی از عوامل چهارگانهٔ زمین، سرمایه، نیروی کار و مدیریت تولید است.

- بهره‌وری یعنی دانایی و خدمتندی و تعاون و همکاری آگاهانه و مجدانه بین افراد و واحدهای سازمانی در جهت انجام دادن کار یا تولید کالا یا خدمات به روش‌ها و شیوه‌های صحیح و ثمربخش.

- سازمان بهره‌وردی ملی ایران (NIPO)<sup>(۳)</sup>: بهره‌وری یک فرهنگ است؛ نگرشی عقلانی به کار و زندگی است و هدف آن هوشمندانه‌تر کردن فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی برای دست‌یابی به زندگی بهتر و متعالی است. (ماهnamه تعاون، ۱۳۸۰، ص: ۴۶).

و بالاخره طبق تعریفی جدید و کامل‌تر بهره‌وری را کارایی به‌اضافهٔ اثربخشی می‌دانند. پیتر دراگر دو واژهٔ «کارایی» و «اثربخشی» را چنین تعریف کرده است: کارایی یعنی انجام دادن کارها به‌ نحو شایسته یا مناسب، و اثربخشی یعنی انجام دادن کارهای شایسته یا مناسب (همیار، ۱۳۷۹: ۴۵).

باتوجه به تعاریف مذکور مشاهده می‌شود که بهره‌وری در گرو دانایی، آگاهی، خدمتندی و

1- Organisation for European Cooperation and Development.

2- International Labour Organisation.

3- National Iran Productivity Organisation.

مسئولیت‌پذیری و همکاری صادقانه و مؤثر عناصر انسانی سازمان در رده‌های مختلف سازمانی و توسعه منابع انسانی کارآمد و سازماندهی و مدیریت شایسته است. بنابراین به نظر می‌رسد که بین تعاوون و بهره‌وری رابطه و همزادی و قربات ذاتی و ساختاری وجود دارد که این امر مهم عامل اصلی دوام و استمرار موفقیت همه انواع سازمان‌ها و بهویژه تعاقنی‌هاست. خلاصه آن‌که بهره‌وری:

- الف - دیدگاهی هوشمندانه برای عقلایی کردن فعالیت‌هاست.
- ب - عامل جلوگیری از فعالیت‌های بیهوده و مصرف نابجای امکانات است.
- پ - فراهم نمودن محیطی دلپذیر در حدود امکانات است.
- ت - همکاری و مشارکت آگاهانه و مسئولانه برای منابع مشترک است.
- ث - در جایگاه خود در جامعه قرار گرفتن و استفاده بهینه از عمر و زندگی بهتر است.
- ج - بهره‌گیری از موهب طبیعی و هماهنگ نمودن کیفیت و کمیت تولید محصولات و خدمات است.

چ - معیار مناسبی جهت سنجش کارایی و ثمربخشی نهادها و نیروهای انسانی است (همیار، ۱۳۸۰: ۴۶).

### طرح مسئله

همان‌گونه که توضیح داده شد، بهره‌وری یعنی  $\frac{\text{Outputs}}{\text{Inputs}} = \frac{\text{ستاندها}}{\text{نهادهای}}$  و این یعنی انجام دادن کار درست به روش صحیح. در حقیقت بهره‌وری یک فرهنگ و یک نگرش عقلایی به کار و زندگی است و هدف آن هوشمندانه‌تر کردن فعالیت‌ها برای دست‌یابی به زندگی بهتر و متعالی است.

باتوجه به اهمیت موضوع بهره‌وری به عنوان معیار و ملاک ارزیابی فعالیت‌های کلیه بنگاه‌های اجتماعی و اقتصادی از جمله شرکت‌های تعاقنی مصرف کنندگان و نیز باتوجه به اصل ۴۳ و ۴۴ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران که نظام اقتصادی را بر پایه سه بخش دولتی، تعاقنی و خصوصی طراحی نموده است و جهت تحقق اهداف بخش تعاقنی، قانون

بخش تعاوونی در تاریخ ۱۳/۶/۷۰ به تصویب مجلس محترم شورای اسلامی رسیده و براساس این قانون در فصل یازدهم اهداف حمایتی، ارشادی، آموزشی و نظارتی به عهده وزارت تعاوون واگذار شده و درنتیجه این وزارت متولی و سخنگوی بخش تعاوونی در هیئت محترم دولت و جامعه گردیده است. انتظار می‌رفت با این‌همه توجهات قانونمند از تعاوونی‌ها این‌گونه بنگاه‌های اجتماعی و اقتصادی سهم ارزنده‌ای در فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی و کاهش نارسایی‌ها و تنگناهای موجود ایفا نمایند، ولی متأسفانه تعاوونی‌ها که در قانون تجارت، هفتمنی بنگاه تجاری نامیده می‌شوند به دلایلی چند از آن کمبود سرمایه، رقابت پنهان و حتی خصوصیت آشکار بخش سرمایه‌داری و مشکلات و چالش‌هایی که ناشی از سازمان‌دهی و مدیریت ناکارآمد آن‌ها بوده است تاکنون نتوانسته‌اند جایگاه واقعی و مناسب خود را به دست آورند و هنجارها و ارزش‌های فرهنگ تعاوونی را که خلاصه و نتیجه آن کوشش در ارائه راه حل‌هایی به‌منظور انسانی کردن اقتصاد به‌جای اقتصادی کردن است، نهادینه نمایند.

به‌نظر نگارنده علت اساسی این نارسایی را می‌توان و باید در درجه اول در عدم آموزش صحیح و عملی فرهنگ تعاوونی و در درجه دوم در ناکارآمدی که جنبه‌کمی و عدم ثمر بخشی که جنبه‌کیفی دارد، جست‌وجو کرد که ترکیب پویای این دو مفهوم همان موضوع بهره‌وری است. در این پژوهش تلاش گردیده تا شناختی واقع‌بینانه و علمی به عمل آید تا عواملی که بر ارتقای بهره‌وری در تعاوونی‌ها نقش دارند، شناسایی گردد تا از این طریق، به ارائه راه حل‌هایی عملی پرداخته شود تا موفقیت نسبی و ماندگار و پایدار تعاوونی‌ها و درنتیجه نقش بخش تعاوونی در این امر مهم به صورتی شفاف مشخص گردد.

### الف) اهداف تحقیق

هدف اصلی در این پژوهش بررسی دیدگاههای آن‌گروه از اعضای تعاوونی‌هاست که از نظر تحصیلات و طبقات اجتماعی و آگاهی از اندیشه تعاوون و موضوع بهره‌وری، واریانس محدودی دارند و دیدگاههای آنان در مورد عواملی که بر ارتقای بهره‌وری در تعاوونی‌های

صرف مؤثرند و از نظر محقق از اهمیت ویژه‌ای برخوردارند، مهم تلقی می‌گردد. اهداف دیگر عبارتند از:

- ۱- شناسایی تنگناهای موجود در انواع تعاونی‌های مصرف به‌طور عام و تعاونی مصرف کارکنان دانشگاه علامه طباطبایی به‌طور خاص در پیوند با موضوع بهره‌وری به‌منظور رفع تنگناهای مزبور.
- ۲- شناخت نسبی از نقش عواملی که موانعی بازدارنده و شکننده در جهت ارتقای بهره‌وری در این‌گونه بنگاه‌های اجتماعی و اقتصادی ایجاد می‌نمایند و ارائه راه حل‌هایی به‌منظور برطرف نمودن موانع مذکور درجهت ایجاد زمینه‌های لازم به‌منظور ارتقای بهره‌وری در تعاونی‌های مصرف،
- ۳- ارائه تدابیری عملی و مناسب در جهت سازماندهی مناسب و مدیریت بهینه در تعاونی مصرف کارکنان دانشگاه علامه طباطبایی در جهت ارتقای بهره‌وری از طریق آموزش و ترویج فرهنگ تعاونی و بهره‌وری در حد امکان، و
- ۴- ایجاد انگیزه و جلب مشارکت اعضای تعاونی‌ها در زمینه‌های اجتماعی و اقتصادی با این انگاره و باور که راز بقای تعاونی‌ها در مشارکت آن‌ها نهفته است و مشارکت فعال و مؤثر آن‌ها زمینه‌ساز ارتقای بهره‌وری خواهد شد.

#### (ب) ضرورت تحقیق:

باتوجه به آخرین آمار به دست آمده تعداد اعضای مورد بررسی (اعضای هیئت علمی، مدیران غیرعلمی و رؤسای ادارات و کارشناسان) در تعاونی مصرف دانشگاه ۴۱۰ نفر است که با احتساب ضریب ۴/۸ نفر برای هر خانواده به عدد ۲۰۰۰ نفر می‌رسیم و نیز هرگاه به ویژگی‌های این‌گونه تعاونی‌ها که اعضای مورد بررسی آن‌ها در طبقه کارشناسان و اعضای هیئت علمی و مدیران قرار دارند بدقت توجه نماییم، می‌توانیم نتیجه پژوهش را تا حدودی لااقل به کلیه اعضای مشابه مورد بررسی تعاونی‌های مصرف نزدیک به بیست دانشگاه مستقر در تهران بزرگ و خانواده‌های آن‌ها تعمیم دهیم که این یکی از ضرورت‌های اجرای این پژوهش

بوده است در نتیجه، زمینه‌های لازم جهت اجرای پژوهش‌های بعدی به منظور بررسی نقش و سهم تعیین‌کننده تعاونی‌های مصرف دانشگاه‌ها را در سبد هزینه خانوار آن‌ها کشف خواهیم کرد.

در ضمن، اصولاً موضوع کارایی و ثمردهی یا اثربخشی در بهره‌وری تعاونی‌ها امروزه اهمیت فوق العاده‌ای دارد که با اهداف اجتماعی و اقتصادی آن‌ها در ارتباط نزدیک است، این امر نیز ضرورت این‌گونه پژوهش‌ها را مشخص می‌نماید. همچنین سهم تعاونی‌های مصرف از تأمین هزینه‌های زندگی کارکنان دولت که بنابر گزارش مرکز آمار ایران تنها ۵/۲ درصد است و محدودیت نسبت مذکور در مقایسه با ارقام مشابه کشورهای پیشرفته که سطح بالایی از درآمد مردم لزوماً ضرورت داد و ستد با تعاونی‌های مصرف را افزایش می‌دهد، خود، گواه و شاهدی صدیق بر این واقعیت است که باید به طور جدی به بررسی و تحقیق علمی پیرامون عوامل محدود کننده در ثمربخشی کارایی (بهره‌وری) تعاونی‌های مصرف بپیش از پیش پرداخته شود؛ زیرا در کشورهای اروپایی، تعاونی‌های خُردفروشی متعلق به مصرف کنندگان سهم عمده‌ای از بازار خُردفروشی کالا را در دست دارند. این نسبت در سوئد ۵۰ درصد، در دانمارک بین ۳۰ تا ۳۵ درصد و در فنلاند و نروژ ۲۵ درصد است (ماهانه‌م تعاون، ش ۶۷، ۱۳۷۶: ۲۳).

نهضت تعاونی مصرف با توجه جدی به موضوع مهم بهره‌وری و با بکارگیری ابزارهای گوناگون قادر است کیفیت اقتصادهای ملی را به نفع بخش‌های عظیم جمعیت بهبود بخشد. این مؤسسه‌سات توانسته‌اند در بعضی از کشورها انحصارات را درهم بشکنند و بدین ترتیب قیمت‌ها را کاهش دهند و نظام تولید و توزیع را عادلانه سازند و رضایت مصرف کنندگان و کنترل تورم و جلوگیری از احتکار و گرانفروشی را در پی داشته باشند.

### پرسش‌ها و فرضیه‌های تحقیق

باتوجه به این که در ایران تعاونی‌های مصرف کنندگان برابر قانون از حمایت‌های مالی، مالیاتی، ارشادی، آموزشی، نظارتی و نظایر آن برخوردارند و با درنظر گرفتن این واقعیت که

توسعه اجتماعی و اقتصادی پایدار در جهت تأمین رفاه اجتماعی همگانی که از اهداف بنیادین تعاملی هاست، درگرو و وابسته به منابع مالی لازم است و رشد و توسعه و پیشرفت تعاملی ها متأثر و در پیوند تنگاتنگ با کارآمدی همه ارکان اصلی تعاملی ها (جمعی عمومی، هیئت مدیره، بازرسان) و مدیرعامل و منابع انسانی که در زیرمجموعه آن هاست، قرار دارد و با نگرش به این واقعیت که تعاملی ها در مقام مردمی ترین اهرم و ابزار توسعه اجتماعی و اقتصادی و ضمناً نتیجه توسعه پایدار نیز هستند، متأسفانه این بخش مهم اقتصادی از وجود نیروهای انسانی کارдан و کارآمد معمولاً برخوردار نیست.

لذا پرسش ها و فرضیه های زیر در این پژوهش مورد بررسی علمی قرار می گیرند. ضمناً رابطه بین پرسش ها و فرضیات این پژوهش در چارچوب نظری این طرح به صورت نمودار نیز ارائه گردیده است.

### پرسش های تحقیق

- ۱- آیا افزایش سرمایه اعضاء بر ارتقای بهره وری در تعاملی مؤثر است؟
- ۲- آیا اختصاص وام های دولتی با کارمزد محدود باعث توسعه فعالیت تعاملی می شود؟
- ۳- آیا افزایش سرمایه و تقویت بنیه مالی تعاملی در ارائه کالاهای متنوع تر مؤثر است؟
- ۴- آیا افزایش سرمایه و تقویت بنیه مالی تعاملی بر افزایش میزان فروش تعاملی ها نقش دارد؟
- ۵- آیا انواع حمایت های مالی دولت از تعاملی از قبیل واگذاری محل فروشگاه و پرداخت بخشی از هزینه های آن بر ارتقای بهره وری در تعاملی نقش دارد؟
- ۶- آیا افزایش سرمایه تعاملی در ارائه خدمات بهتر و کالاهایی با کیفیت مناسب تر نقش دارد؟
- ۷- آیا آگاهی هیئت مدیره، بازرسان، مدیرعامل و کارکنان شاغل در تعاملی از ارزش های فرهنگ تعاملی بر کارایی تعاملی مؤثر است؟
- ۸- آیا تأیید صلاحیت اخلاقی و فنی اعضای هیئت مدیره و بازرسان توسط وزارت تعامل

بر کارایی تعاونی نقش دارد؟

- ۹- آیا انتصاب مدیرعامل از طرف وزارت تعاون به جای انتخاب ایشان از سوی هیئت مدیره تعاونی بر اداره مطلوب و مناسب امور تعاونی نقش دارد؟
- ۱۰- آیا سطح تحصیلات اعضای هیئت مدیره، بازرسان، مدیرعامل و کارکنان شاغل در تعاونی بر کارایی و ارتقای بهرهوری مؤثر است؟
- ۱۱- آیا سوابق تجربی اعضای هیئت مدیره، بازرسان مدیرعامل و کارکنان شاغل در تعاونی، بر ارتقای بهرهوری نقش دارد؟
- ۱۲- آیا مسئولیت پذیری کارکنان دولت مأمور به خدمت در شرکت تعاونی بر ارتقای بهرهوری مؤثر است؟
- ۱۳- آیا پرداخت پاداش کارانه در افزایش کارکنان تعاونی مؤثر است؟
- ۱۴- آیا گذراند دوره‌های آموزشی مربوط به امور تعاونی توسعه اعضای هیئت مدیره، بازرسان، مدیرعامل و کارکنان شاغل در تعاونی بر کارایی آنها مؤثر است؟
- ۱۵- آیا افزایش سالانه سود سهام اعضای تعاونی و توزیع آن بین آنها، بر مشارکت مالی (خرید سهام) بیشتر اعضای مؤثر است؟
- ۱۶- آیا کاهش و حذف مقررات بوروکراتیک، بر رضایت خاطر و مشارکت اجتماعی اعضا در تعاونی مؤثر است؟
- ۱۷- آیا نحوه بخورد هیئت مدیره، بازرسان، مدیرعامل و کارکنان شاغل در تعاونی با اعضا در میزان مشارکت آنها در امور تعاونی نقش دارد؟
- ۱۸- آیا ایجاد رابطه منطقی بین میزان سرمایه عضو با میزان کالاهایی که می‌تواند از تعاونی دریافت نماید بر مشارکت اقتصادی عضو مؤثر است؟
- ۱۹- آیا شرکت اعضای تعاونی در مجتمع مختلف تعاونی بر مشارکت اجتماعی آنها در امور تعاونی نقش دارد؟
- ۲۰- آیا اطلاع‌رسانی به موقع و مناسب در باره امور تعاونی بر مشارکت‌های اجتماعی و اقتصادی اعضا نقش دارد؟

## بررسی زمینه‌های طراحی و ساماندهی فرضیه‌های تحقیق و ارائهٔ فرضیه‌ها

الف) با توجه به اهمیت سرمایه در هریک از انواع بنگاه‌های تجاری، از جمله تعاوونی‌های مصرف که با عنوان هفتمنی بنگاه تجاری در قانون تجارت از آن نام برده شده است و کمبود سرمایه در تعاوونی‌ها که به دلایلی چند از جمله محدودیت امکانات مالی اعضاء، لحاظ نکردن اولویت‌هایی که تعاوونی‌ها به موضوع سرمایه و توزیع سود می‌دهند و نیز نقش غیرفعال دولت‌ها در حمایت‌های مالی از تعاوونی‌ها اغلب این شرکت‌ها با مشکل جدی روبرو می‌شوند. لذا به نظر پژوهشگر، فرضیه اول با ترکیب شش پرسش نخست پرسشنامه، به صورت طیفی در پنج ارزش ترتیبی بسیار زیاد (۱) تا بسیار زیاد (۵) بشرح زیر ارائه گردیده است:

**فرضیه اول:** تقویت بنیهٔ مالی شرکت از سوی اعضاء و نهادهای مردمی و دولتی بر میزان و ارتقای بهره‌وری در تعاوونی‌های مصرف مؤثر است.

ب) با توجه به اهمیت و نقش خاصی که نیروهای انسانی کارآمد و آگاه در همهٔ انواع سازمان‌ها و بنگاه‌های اجتماعی و اقتصادی دارند و نیز اهمیت ویژه‌ای که تعاوونی‌ها به منابع انسانی به منزلهٔ محور توسعهٔ اجتماعی و اقتصادی پایدار می‌دهند و همچنین توجه خاصی که تعاوونی‌ها به رعایت اصول حاکم بر ادارهٔ خود و ارزش‌ها و هنچارهای فرهنگ تعاوونی دارند که برآیند آن، زمینهٔ تربیت نیروهای انسانی متعهد و معتقد و آگاه را فراهم خواهد نمود و نیز نگرشی هوشمندانه و خردمندانه که امروزه به موضوع مهم بهره‌وری و ارتقای آن گردیده است، لذا فرضیه دوم از ترکیب پویای هشت پرسش (پرسش‌های هفتم تا چهاردهم) بشرح زیر ارائه گردیده است:

**فرضیه دوم:** بکارگیری نیروهای آگاه و معتقد به فرهنگ تعاوونی و کارдан شاغل در تعاوونی‌ها بر ارتقای بهره‌وری مؤثر است.

ج) با نگرش به اهمیت مشارکت فعالانه و مؤثر اعضاء در فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی تعاوونی‌ها که بنابر انگارهٔ اغلب صاحب‌نظران و آرمان‌گرایان و فرهیختگان تعاؤن و تعاوونی و اصولاً راز بقای تعاوونی‌ها در مشارکت اعضای آن‌ها نهفته است و بر نقش نظارتی و حمایتی

اعضا در هدایت تعاوونی در مسیر مورد نظر تأکید دارند، لذا فرضیه سوم از ترکیب شش پرسش آخر پرسشنامه (پرسش‌های پانزدهم تا بیستم) به شرح زیر ارائه می‌گردد:

**فرضیه سوم:** مشارکت‌های اجتماعی و اقتصادی اعضای تعاوونی بر میزان و ارتقای بهره‌وری در تعاوونی‌های مصرف مؤثر است.

**فرضیه‌های تحقیق**

**فرضیه اول:** تقویت بنیه مالی شرکت از سوی اعضای تعاوونی‌ها و نهادهای مردمی و دولتی بر میزان و ارتقای بهره‌وری در تعاوونی‌های مصرف مؤثر است.

**فرضیه دوم:** بکارگیری نیروهای آگاه و معتقد به فرهنگ تعاوونی و کاردان بر ارتقای بهره‌وری در تعاوونی‌های مصرف نقش دارد.

**فرضیه سوم:** مشارکت‌های اجتماعی و اقتصادی اعضای تعاوونی‌ها بر میزان و ارتقای بهره‌وری در تعاوونی‌های مصرف مؤثر است.

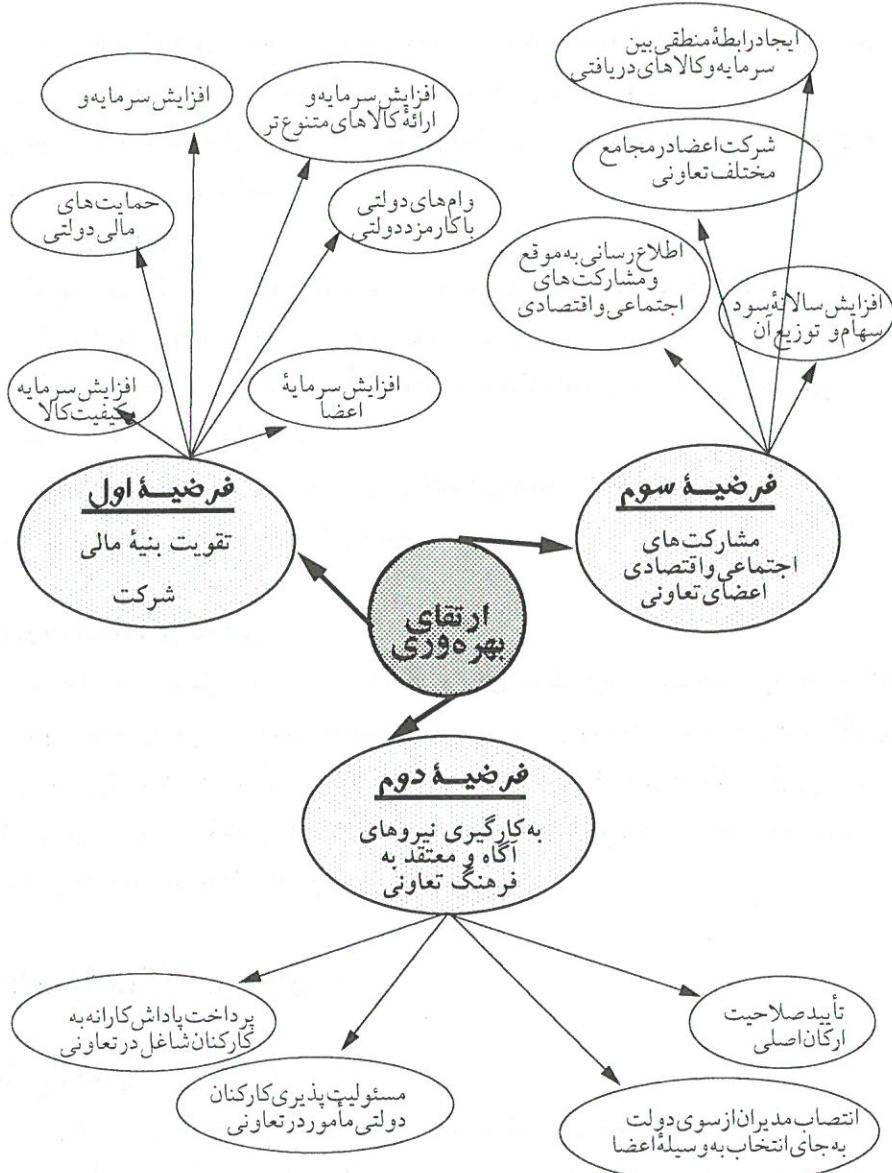
### چارچوب نظری تحقیق

در خاتمه این فصل با توجه به دیدگاههای و آرای اندیشه‌گران و صاحب‌نظران در زمینه موضوع مورد بررسی و همچنین تحقیقات انجام شده در زمینه‌های مشابه، چارچوب نظری زیر ارائه می‌شود تا از طریق آن و به شیوه‌گرافیکی، رابطه بین متغیرهای مستقل و طیفی از آن‌ها که در هر یک از فرضیات در نظر گرفته شده است، با متغیر تابع، یعنی ارتقای بهره‌وری در تعاوونی‌های مصرف، نشان داده شود.

### مبانی روش‌شناسی تحقیق

#### طرح تحقیق

با توجه به این که پژوهش حاضر از نوع تحقیقات کاربردی است، لذا روش تحقیق مبتنی بر مطالعات آرشیوی و کتابخانه‌ای استنادی و همچنین مطالعات میدانی از طریق تهیه و تنظیم



پرسشنامه و استخراج نتایج آن است. به عبارت دیگر، در بخش اول، استناد و مدارک معتبر و قابل دسترس در مراکز دانشگاهی و سازمان‌ها و نهادهای تعاونی و نظایر آن مورد بررسی و نتیجه‌گیری قرار گرفته و سوابق مربوط به نهضت تعاون و موضوع بهره‌وری در جهان و ایران و دیگر جنبه‌های نظری موضوع به استناد آن مدارک تهیه و تدوین گردیده است. در بخش دوم، با تهیه و تنظیم پرسشنامه شامل پرسش‌های مربوط به فرضیه‌ها و همچنین پرسش‌هایی که دسترسی به اطلاعات مورد نیاز در زمینهٔ امکانات موجود و چگونگی و نحوه مدیریت و بهره‌وری تعاونی‌ها را مقدور سازد و با مراجعه به افراد نمونهٔ منتخب در جامعهٔ آماری مطالعات دربارهٔ موضوع تحقیق انجام شد. این پژوهش با روش پیمایشی و زمینه‌یابی با نظرسنجی صورت گرفته است و تکنیک اندازه‌گیری و ابزار جمع‌آوری اطلاعات به‌وسیلهٔ پرسشنامه تنظیم شده که قبلاً پایابی (reliability) و روایی (validity) آن کنترل گردیده که از طریق پاسخ‌های ارائه‌شده به پرسش‌های پرسشنامه، متغیرهای مستقل که در تنظیم فرضیات تحقیق مؤثر بر ارتقای بهره‌وری هستند مشخص گردیده است. ضمناً در این پژوهش کنترل معنی‌دار بودن فرضیه‌ها از طریق طیف یا گسترهٔ پنج‌ارزشی لیکرت مورد بررسی قرار گرفته است.

### جامعهٔ آماری و قلمرو زمانی و مکانی تحقیق

در این پژوهش جامعهٔ آماری مورد بررسی کلیهٔ اعضای هیئت علمی و مدیران غیرعلمی و رؤسای ادارات مختلف دانشگاه و کارشناسان عضو تعاونی مصرف دانشگاه علامه طباطبائی و تعدادی از ارکان اصلی تعاونی و مدیرعامل و منابع انسانی زیرمجموعهٔ مدیرعامل در سال تحصیلی ۱۳۸۰-۸۱ بوده که به‌علت ماهیت فعالیت‌های دانشگاه‌ها در طبقات سه‌گانهٔ اعضای هیئت علمی، مدیران غیرعلمی و رؤسای ادارت، و کارشناسان دانشگاه طبقه‌بندی شده‌اند که قاعده‌تاً دیدگاه‌های آنان دربارهٔ موضوع ارتقای بهره‌وری در تعاونی‌های مصرف با واریانس (پراکندگی و اختلاف) محدودی همراه بوده است. بنابراین قلمرو مکانی این پژوهش کلیهٔ دانشکده‌ها و مراکز ستادی دانشگاه علامه طباطبائی و قلمرو زمانی در سال تحصیلی

۱۳۸۰-۸۱ بوده است.

### روش نمونه‌گیری و حجم نمونه

روش نمونه‌گیری به صورت تصادفی با حجم یکصد نفر با درنظر گرفتن طبقات مورد بررسی در نمونه بوده که این تعداد (یکصد نفر) با استفاده از فرمول حجم نمونه از روش کوکران با رابطه یا معادله  $n = \frac{Nt^2 pq}{Nd^2 + t^2 pq}$  (حجم نمونه) و درنظر گرفتن حداکثر واریانس صفات کیفی یعنی  $(\frac{1}{4})$  و خطای برآورد  $0.18/0.05$  و در سطح  $95\%$  یعنی میزان اعتماد  $t = 1.96$  بدهست آمده است. این تعداد حجم نمونه در تحقیقات پیمایشی با توجه به حجم جامعه آماری کافی بوده و نتایج نیز قابل تعمیم به جامعه اصلی بوده‌اند. ضمناً روش انتخاب نمونه‌ها بدین ترتیب انجام گرفت که در ابتدا آخرین فهرست اسامی کلیه اعضای تعاونی مصرف دانشگاه از تعاونی دریافت گردید و سپس لیست اسامی آن عده از اعضایی که در این پژوهش مورد نظر بوده‌اند، یعنی اعضای هیئت علمی و مدیران غیرعلمی و رؤسای ادارات مختلف دانشگاه و کارشناسان که عضو تعاونی بودند از لیست اسامی کلیه اعضای عضو تعاونی استخراج گردید که با توجه به آخرین آمار ارائه شده از سوی تعاونی ۴۱۰ نفر بود؛ سپس از میان این عده از اعضای جامعه آماری مورد بررسی به تصادف، تعداد یکصد نفر انتخاب گردیدند و نمونه آماری درنظر گرفته شدند. آنگاه با مراجعه حضوری محقق به افراد عضو نمونه، پرسشنامه آماده شده که مراحل تهیه و تنظیم آن و کنترل پایایی و روایی آن قبل از مورد بررسی و تأیید قرار گرفته بود، در اختیار اعضای نمونه انتخابی قرار گرفت و چنان‌چه پرسشی از سوی ایشان در خصوص پرسش‌ها مطرح می‌گردید، شخصاً توسط محقق پاسخ لازم داده می‌شد تا پاسخ‌گویی به پرسش‌ها با اعتبار و دقت و شفافیت کافی همراه باشد.

### روش جمع‌آوری اطلاعات (آمارگیری)

در این تحقیق پیمایشی، اطلاعات از طریق پرسشنامه همراه با پرسشگر با حضور محقق جمع‌آوری شده است و پرسشنامه‌ای که در این پژوهش مورد استفاده قرار گرفته، شامل ۲۴

پرسش است که از دو قسمت پرسش‌های مربوط به ویژگی‌های شخصیتی (۴ پرسش) و پرسش‌های هدف (بیست پرسش) تشکیل شده است. این تحقیق دارای خصلتی توصیفی و تحلیلی و تبیینی است.

### تعاریف نظری و عملیاتی متغیرها و مقوله‌های مورد بررسی

تعریف نظری (conceptualization) در واقع صفات اصلی مفهوم را به طور نظری مشخص می‌کند و مبنی برداشت محقق از مفهوم است، بنابراین راه را برای تعریف عملی، یعنی مراجعه به مصادیق آن مفهوم را هموار می‌سازد.

تعریف عملیاتی (operationalization) به معنی برقرار ساختن ارتباط بین مفهوم و مصدق آن واقعیت در دنیای عینی است. به عبارت دیگر، تعریف عملی، محقق را از مفهوم به مصدق می‌رساند و دستورالعمل اندازه‌گیری صفات اصلی مورد نظر در مفهوم را برای محقق روشن می‌سازد (عبداللهی، ۱۳۷).

در این پژوهش به برخی از تعاریف عملیاتی مفاهیم متغیرهایی که نیاز به تعریف دقیق دارند به شرح زیر پرداخته می‌شود.

در این پژوهش، تعریف عملیاتی متغیر وابسته (بهره‌وری) که با توجه به جدیدترین تعریف، از ترکیب دو واژه «کارایی» و «ثمربخشی» تشکیل شده است، بر اساس نظر پیتر دراگر که بهره‌وری را از ترکیب دو واژه «کارایی» به معنی انجام دادن کارها به نحو شایسته و مناسب و «ثمربخشی» به معنی انجام دادن کارهای شایسته یا مناسب می‌داند در نظر گرفته شد. این متغیر در سطح اسمی در دو مقوله بهره‌وری (ندارد - دارد) اندازه‌گیری شده است، به گونه‌ای که معدل نمرات کمتر از چهار از گویه‌های شماره ۷ و ۱۰ و ۱۱ و ۱۴ و ۱۶ و ۱۷ را که متغیر وابسته از ترکیب آن‌ها طراحی گردیده است، به «بهره‌وری ندارد» و معدل نمرات چهار و بالاتر را به عنوان «بهره‌وری دارد» در نظر گرفته‌ایم.

## تکنیک‌های تجزیه و تحلیل داده‌ها؛ تجزیه و تحلیل توصیفی و تحلیلی و تبیینی؛ آزمون فرضیه‌ها

### وسایل آماری مورد استفاده

در این پژوهش که از نوع کاربردی و به روش پیمایش با خصلت‌های توصیفی - تحلیلی و تبیینی انجام می‌پذیرد، برای تجزیه و تحلیل، نتایج به دست آمده از وسایل آماری زیر استفاده شده است:

در بخش توصیفی، از وسایل آماری مناسب از قبیل جداول توزیع فراوانی درصدی و نمودارهای مناسب درصدی و بالاخره شاخص‌های مهم آماری نظری شاخص‌های مرکزی، (میانگین حسابی، میانه و مُد یا نما) و شاخص‌های پراکندگی مانند (واریانس انحراف معیار و خطای استاندارد) استفاده گردید.

در بخش تحلیلی، از آزمون‌های فرض آماری مناسب نظری آزمون زد (Z) برای مقایسه میانگین نمونه از میانگین فرضی جامعه با سطح اطمینان ۱٪ به بالا به منظور بررسی فرضیه‌های تحقیق و آزمون کای دو ( $\chi^2$ ) استفاده شده است. ضمناً در استفاده از وسایل آماری و استخراج نتایج در همه موارد به صورت دستی و در صورت نیاز در بعضی موارد از بسته نرم‌افزاری SPSS<sup>(۱)</sup> رایانه استفاده شد.

### سطح یا سطوح اندازه‌گیری مفاهیم و متغیرها

در این تحقیق، کلیه متغیرهای مورد بررسی در سطح ترتیبی، در پنج ارزش بسیار کم (۱)، کم (۲)، متوسط (۳)، زیاد (۴)، و بسیار زیاد (۵) که از طریق طیف یا گستره لیکرت به دست آمده است اندازه‌گیری می‌شدند.

## سطح تحقیق و شکل فرضیه‌ها

این پژوهش در سطح خود انجام شده و درنتیجه تعریف و اندازه‌گیری کلیه مفاهیم یا متغیرهای مورد استفاده در فرضیه‌ها در سطح خود صورت پذیرفته و فرضیه‌ها از نظر شکل در هر دو طبقه‌بندی فرضیه‌های تحقیقی یا ایجابی که در این نوع فرضیه‌ها محقق وجود رابطه فرضی و موقتی را بین دو یا چند متغیر پیش‌بینی می‌نماید که بدان فرضیه  $H_1$  گویند و همچنین فرضیه سلبی یا آماری یا صفر که در آن روی عدم تفاوت یا رابطه تأکید می‌شود، استفاده‌گریده است.

## تکنیک‌های تجزیه و تحلیل داده‌ها

همان‌گونه که قبلاً توضیح داده شد، چون نوع تحقیق کاربردی و روش تحقیق پیمایشی یا نظرسنجی و سطح تحقیق خود است، برای تجزیه و تحلیل داده‌ها و معنی بخشنیدن به آن‌ها (تفسیر نتایج به دست آمده) که در هر پژوهش متداول‌تریک این دو مرحله از وظایف علم آمار است و از این طریق، امکانات لازم جهت تجزیه و تحلیل و تفسیر نتایج به دست آمده آن‌هم براساس منطق اعداد و ارقام میسر می‌گردد، لذا برای تهیه و تنظیم جداول یک یا چند بعدی لازم برای امر تجزیه و تحلیل و تفسیر به شرح زیر اقدام لازم معمول گردید.

الف) تجزیه و تحلیل جداول یک متغیره یا یک بُعدی مربوط به پرسش‌ها  
برای این دسته از جداول که در بخش توصیفی تحقیق مورد استفاده قرار گرفت، جداول صعودی و درصدی تهیه و تنظیم گردید تا امکان مقایسه و کنترل انواع فراوانی‌ها به ویژه درصدهای آن‌ها را فراهم آورد؛ سپس نمودارهای مناسب از قبیل نمودارهای میله‌ای و خطی و در صورت لزوم هیستوگرام و پلی‌گن و تجمعی‌های درصدی رسم گردید و سرانجام به محاسبه شاخص‌های مهم آماری مرکزی و پراکندگی اقدام شد. بدینهی است فرآیند این چنین مطالعات توصیفی در خصوص با متغیرهای مستقل مورد بررسی زمینهٔ مناسب جهت بررسی‌های

دقیق را فراهم خواهد آورد. در نتیجه ابتدائاً به تنظیم تعداد بیست و چهار جداول یک‌بعدی خواهیم پرداخت.

### ب) تجزیه و تحلیل تعمیمی جداول و آزمون فرضیه‌ها

باتوجه به فرضیات این پژوهش و بهمنظور کنترل نتایج بهدست آمده از نمونه علمی و تعمیم آن به کل اعضای جامعه آماری و بررسی نوع و شدت رابطه بین متغیرهای مستقل با متغیرهای وابسته در فرضیات ابتدا به تعداد فرضیات تحقیق جداول لازم تهیه و تنظیم گردید و آن‌گاه از مباحث آمار استنباطی از جمله مبحث آزمون‌های فرض استفاده خواهیم نمود. در این بررسی و مطالعه علمی از شاخص‌های آماری پارامتریک و هم غیرپارامتریک استفاده خواهیم کرد.

### ج) تجزیه و تحلیل تبیینی و آزمون فرضیه‌ها

در این قسمت از پژوهش، متغیر تابع میزان بهره‌وری درنظر گرفته می‌شود که شاخص اندازه‌گیری آن از طریق طیف معدل نمرات آن‌ها در دو مقوله یا دو ارزش بهره‌وری کم و زیاد یعنی در سطح اندازه‌گیری اسمی از ترکیب شش پرسش از پرسش‌های پژوهش که به ترتیب عبارتند از پرسش هفتم (آگاهی ارکان اصلی تعاونی از ارزش‌های فرهنگ تعاونی)، پرسش دهم (سطح تحصیلات ارکان اصلی تعاونی)، پرسش بازدهم (سوابق تجربی ارکان اصلی تعاونی)، پرسش دوازدهم (مسئولیت‌پذیری کارکنان دولت مأمور در تعاونی) پرسش شانزدهم (حذف یا کاهش مقررات بوروکراتیک در تعاونی) و پرسش هفدهم (تحوّه برخورد ارکان اصلی تعاونی با اعضا) که تلفیق آن‌ها جنبه‌های کارایی و ثمربخشی را که یکی از تعاریف مهم بهره‌وری است تشکیل می‌دهد طراحی و ساخته می‌گردد؛ بدین ترتیب که معدل نمرات پاسخ‌های با گزینه زیاد و بسیار زیاد (ارزش‌های چهار و پنج در گزینه‌های هر پرسش) در پرسش‌های مذکور به عنوان بهبود یا ارتقای یا بهره‌وری بالا و معدل گزینه‌های کم تراز چهار در پرسش‌های مذکور به عنوان بهره‌وری محدود یا کم

تعیین می‌گردد. برای متغیرهای مستقل در هریک از سه فرضیه تحقیق نیز در مرحلهٔ تبیین به ترتیب بالا سازه یا متغیر مربوطه در سطح اندازه‌گیری اسمی در دو مقولهٔ بالا و پایین طراحی و تنظیم خواهد شد.

برای قضاوت در سطح معنی‌دار بودن، تفاوت‌های فراوانی مشاهده شد. ( $F_0$ ) از مورد انتظار ( $Fe$ ) و به دنبال آن محاسبهٔ میزان شدت توافق بین دو متغیر مستقل وتابع در ابتدا به تهیه و تنظیم جداول دو بعدی (دو در دو) تتراکوریک با متغیر مستقل در این جداول ( $X_i$ ) به صورت دو گزینهٔ پایین و بالا و متغیر تابع این جداول نیز در دو گزینهٔ بهره‌وری پایین بالا اقدام شد و سپس به محاسبهٔ مقدار کای اسکوار ( $\chi^2$ ) پرداخته شد چنانچه فرض  $H_1$  در جداول دو بعدی مربوطه در سطح ۱٪ آزمون یک طرفه مثبت تأیید گردید و به وجود توافق و همبستگی میان دو متغیر مورد بررسی پی برد شد، در این صورت چون هر دو متغیر مستقل و تابع در سطح اسمی اندازه‌گیری شده‌اند و کیفی هستند، با استفاده از فرمول‌های ضرایب توافق چوبروف، پیرسن یا کرامر، شدت توافق محاسبه گردید و دربارهٔ آن قضاوت شد.

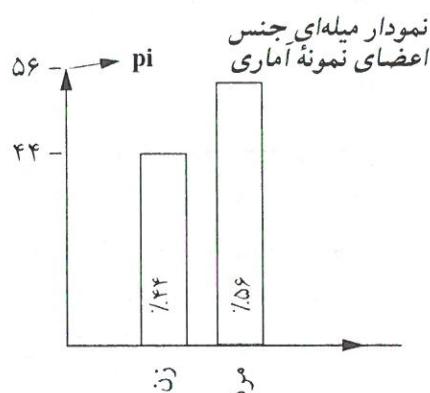
### تجزیه و تحلیل آماری

باتوجه به آنکه روش جمع‌آوری اطلاعات با استفاده از تکنیک نمونه‌گیری صورت گرفته است و در نمونه‌گیری جهت تعیین نتایج به دست آمده از نمونه به پارامترهای جامعهٔ اصلی، معمولاً خطای ناشی از تصادف وجود دارد، لذا با به کارگیری میانی آمار احتمالات می‌توان از روی نتایج نمونه با درجهٔ یا میزان اعتماد معینی، معمولاً ۹۵٪ به بالا در مورد پارامترهای جامعهٔ اصلی که نمونه از درون آن جامعه انتخاب شده است حکم مشخصی را تعیین و بیان نمود. بنابراین در این پژوهش به منظور آزمون فرضیه‌ها از مباحث آمار استنباطی یا استنتاجی مناسب استفاده شده است.

الف) جداول مربوط به پرسش‌های جمعیت‌شناختی و تجزیه و تحلیل آن‌ها

(I) جدول شماره قانون توزیع جنس افراد نمونه‌آماری

جنس	فراوانی درصدی
$(X_i)$	$P_i$
زن ( $X_1$ )	۴۴
مرد ( $X_2$ )	۵۶
$\Sigma P_i = 100$	



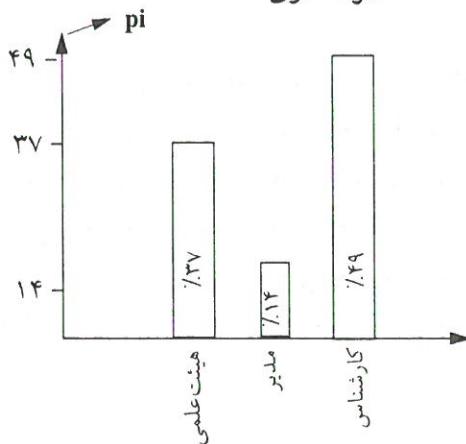
مرد = Mo مُد یا نما

(II) جدول شماره قانون توزیع نوع شغل اعضای

نمونه‌آماری

شغل	فراوانی درصدی
$(X_i)$	$P_i$
هیئت علمی	۳۷
مدیران غیرعملی و رئیس ادارت	۱۴
کارشناس	۴۹
$\Sigma P_i = 100$	

نمودار میله‌ای نوع شغل اعضای نمونه‌آماری

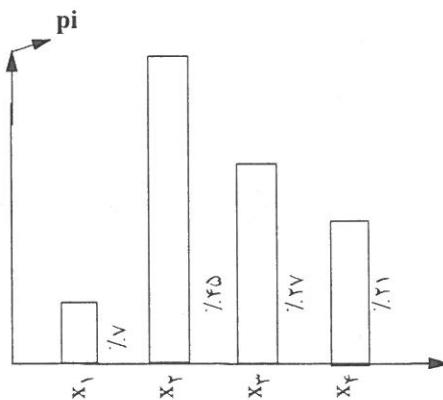


کارشناس = Mo مُد یا نما

جدول شماره (III)  
قانون توزیع مدرک تحصیلی اعضای  
نمونه آماری

مدرک تحصیلی	فراوانی درصدی
( $X_i$ )	$P_i$
( $x_1$ ) = دیپلم	۷
( $x_2$ ) = لیسانس	۴۵
( $x_3$ ) = فوق لیسانس	۲۷
( $x_4$ ) = دکترا	۲۱
$\Sigma P_i = 100$	

نمودار میله‌ای مدرک تحصیلی  
اعضای نمونه آماری



لیسانس Mo = مُدِّی ناما

## جدول شماره (IV)

جدول توزیع سابقه عضویت اعضای نمونه آماری در تعاضی مصرف دانشگاه

سابقه خدمت	فراوانی درصدی	نماینده طبقات					تجمعی کمتر از درصدی
CL <sub>xi</sub>	P <sub>i</sub>	X <sub>i</sub> c	X <sub>pixi</sub> c	X <sub>i</sub> <sup>۲</sup>	P <sub>i</sub> X <sub>i</sub> <sup>۲</sup>	P <sub>c</sub> i	
۱-۵	۹	۳	۲۷	۹	۸۱	۹	
۶-۱۰	۲۱	۸	۱۶۸	۱۶	۱۴۸	۳۰	
۱۱-۱۵	۱۷	۱۳	۲۲۱	۱۶۹	۳۷۵۷	۴۷	
۱۶-۲۰	۳۷	۱۸	۶۶۶	۳۲۴	۱۱۹۸۸	۸۴	
۲۱-۲۵	۱۶	۲۳	۳۶۸	۵۲۹	۸۳۳۶	۱۰۰	
C = ۵	$\Sigma p_i = 100$	X	$\Sigma p_i x_i = 1450$	X	$\Sigma p_i x_i^2 = 24310$	X	

$$\bar{X} = \frac{\sum p_i x_i}{n} = \frac{1450}{100} = 14.5 \quad \text{میانگین حسابی}$$

$$V(X) = \frac{\sum p_i x_i^2 - (\sum p_i x_i)^2}{n} = \frac{24310 - \frac{1450 \times 1450}{100}}{100} = 42.7 \quad \text{واریانس}$$

$$S = \sqrt{42.7} = 6.5 \quad \text{انحراف معیار}$$

$$CV = \frac{S}{\bar{X}} \times 100 = \frac{6.5}{14.5} \times 100 = 44\% \quad \text{ضریب تغیرات}$$

تجزیه و تحلیل ویژگی های شخصیتی متغیر کمی سابقه عضویت افراد نمونه آماری مربوط به پرسشن شماره (IV) و سه متغیر کیفی جداول (I و II و III) :

در بررسی نتایج مربوط به محاسبات جدول شماره (IV) در مورد با پرسشن سابقه عضویت در تعامل ملاحظه گردید که اولاً میانگین حسابی سابقه عضویت ( $\bar{X} = ۱۴/۵$ ) سال) و ثانیاً مُد یا نما  $Mo = ۱۸/۵$  سال و میانه  $Md = ۱۶/۵$  سال و واریانس  $V = ۴۲/۷$  (X) سال و انحراف معیار  $S = ۶/۵$  سال و ضریب تغییرات  $CV = ۴۴\%$  است. ضمناً در جدول شماره (I) متغیر جنس مُد یا نما (مرد = Mo) و در جدول شماره (III) متغیر نوع شغل بیشترین گروه کارشناس (کارشناس = Md) و در جدول شماره (III) مُد یا نما افراد لیسانس بوده اند.

ب) جداول مربوط به پرسشن های پرسشنامه در فرضیه های سه گانه تحقیق و تجزیه و تحلیل آنها و آزمون های آماری مربوط به پرسشن های و فرضیه ها

#### جدول شماره (۱)

قانون توزیع فراوانی درصدی پرسشن اول

افزایش سرمایه اعضا تا چه میزان بر ارتقای بهره وری در تعاملی مؤثر است؟

ارزش های متغیر		فرابانی درصدی	فرابانی کمی کمتر از درصدی	Pxi	$X^{\gamma} i$	$Pxi^{\gamma}$
$X_i$	Pi	Pci				
بسیار کم	(۱)	۱	۱	۱	۱	۱
کم	(۲)	۱	۲	۲	۴	۸
متوسط	(۳)	۱۳	۱۵	۳۹	۹	۱۱۷
زیاد	(۴)	۶۴	۷۹	۲۵۶	۱۶	۱۰۲۴
بسیار زیاد	(۵)	۲۱	۱۰۰	۱۰۵	۲۵	۵۲۵
		$\Sigma pi = ۱۰۰$		$\Sigma pixi = ۴۰۵$	$\Sigma pixi^{\gamma} = ۱۶۷۵$	

$$\text{زیاد} = \text{Mean} = \bar{X} = \frac{\sum p_i x_i}{n} = ۴/۰ \quad \text{میانه} = \text{Median} = M_d = ۴$$

$$\text{زیاد} = \text{Mode} = M_d = ۴ = \text{مُد} \text{ یا نما} \quad S = \sqrt{V(X)} = ۰/۶$$

$$V(X) = \frac{\sum p_i x_i^2 - \frac{(\sum p_i x_i)^2}{n}}{n} = \frac{۱۶۸۳ - ۱۶۴۰/۲۵}{۱۰۰} = ۰/۴۳$$

$$\text{اشتباه معیار میانگین} = \frac{S}{\bar{X}} = \frac{S}{\sqrt{n}} = ۰/۰۶$$

$$Z_c = \frac{\bar{X} - \mu}{\frac{S}{\sqrt{n}}} = ۱۶/۴$$

جدول شماره (۲)  
قانون توزیع فراوانی درصدی پرسش دوم

اختصاص وام‌های دولتی با کارمزد محدود تا چه میزان باعث توسعه فعالیت تعاونی می‌شود؟

ارزش‌های متغیر Xi		فرابانی درصدی Pi	نتایج محاسبات
بسیار کم	(۱)	—	$M_d = ۴ = \text{زیاد}$
کم	(۲)	—	$M_o = ۴ = \text{زیاد}$
متوسط	(۳)	۲۱	
زیاد	(۴)	۵۵	
بسیار زیاد	(۵)	۲۴	
		$\sum p_i = ۱۰۰$	

جدول شماره (۳)

قانون توزیع فراوانی در صدی پرسش سوم  
افزايش سرمایه و تقویت بنیه مالی تعاقونی  
تا چه اندازه در ارائه کالاهای متنوع تر  
نمود است؟

جدول شماره (۴)

قانون توزیع فراوانی در صدی پرسش چهارم  
افزايش سرمایه و تقویت بنیه مالی تعاقونی  
تا چه میزان بر افزایش میزان فروش تعاقونی  
نقش دارد؟

ارزش‌های متغیر Xi		فراءاتی در صدی Pi	نتایج محاسبات	ارزش‌های متغیر Xi		فراءاتی در صدی Pi	نتایج محاسبات
(۱)	بسیار کم	—	Md=۴= زیاد	(۱)	بسیار کم	—	Zi= زیاد
(۲)	کم	۱	Mo=۴= زیاد	(۲)	کم	۱	Mo=۴= زیاد
(۳)	متوسط	۱۶		(۳)	متوسط	۱۸	
(۴)	زیاد	۲۳		(۴)	زیاد	۵۹	
(۵)	بسیار زیاد	۴۰		(۵)	بسیار زیاد	۲۲	
		Spi=۱۰۰				Spi=۱۰۰	

جدول شماره (۵)

قانون توزیع فراوانی در صدی پرسش پنجم  
انواع حمایت‌های مالی دولتی از تعاقونی از  
قبيل و اگذاري محل فروشگاه و پرداخت بخشی  
از هزینه‌های آن تا چه میزان بر ارتقای  
بهره‌وری در تعاقونی نقش دارد؟

جدول شماره (۶)

قانون توزیع فراوانی در صدی پرسش ششم  
افزايش سرمایه تعاقونی تا چه میزان در ارائه  
خدمات بهتر و کاداهایی با کیفیت مناسب‌تر  
نقش دارد؟

ارزش‌های متغیر Xi		فراءاتی در صدی Pi	نتایج محاسبات	ارزش‌های متغیر Xi		فراءاتی در صدی Pi	نتایج محاسبات
(۱)	بسیار کم	—	Md=۴= زیاد	(۱)	بسیار کم	—	Zi= زیاد
(۲)	کم	۲	Mo=۴= زیاد	(۲)	کم	۲	Mo=۴= زیاد
(۳)	متوسط	۹		(۳)	متوسط	۲۲	
(۴)	زیاد	۵۴		(۴)	زیاد	۴۴	
(۵)	بسیار زیاد	۳۵		(۵)	بسیار زیاد	۳۲	
		$\Sigma pi=100$	Zc=۱۷/۱			$\Sigma pi=100$	Zc=۱۵/۷

جدول (الف) مربوط به آزمون کای دو ( $\chi^2$ ) فرضیه اول

$X_i$	Fo	Fe	$(Fo - Fe)^2$	$\sum \frac{(Fo - Fe)^2}{Fe}$
(۱) بسیار کم	۱	۱۰۰	$(1-100)^2 = 9801$	$\frac{9801}{100} = 98.01$
کم (۲)	۶	۱۰۰	$(6-100)^2 = 8836$	$88.36$
متوسط (۳)	۹۹	۱۰۰	$(99-100)^2 = 1$	$0.01$
زیاد (۴)	۲۲۰	۱۰۰	$(220-100)^2 = 484$	$48.4$
بسیار زیاد (۵)	۱۷۶	۱۰۰	$(176-100)^2 = 5476$	$54.76$
$\Sigma Fo =$	$\Sigma Fo = 600$	$\Sigma Fe = 600$		$\sum \frac{(Fo-Fe)^2}{Fe} = \chi^2 = 725/14$

$$\text{فراوانی} Fe = Pi \times 600 = \frac{1}{6} \times 600 = 100$$

$$df = L - 1 = 5 - 1 = 4$$

$$\text{احتمال نسبت مورد انتظار در هر یک از پنج ارزش متغیر} (X_i) = Pi = \frac{1}{6} \times 600 = 100$$

$$\chi^2_t = 13/28 \quad \chi^2_c = 725/14 > \chi^2_t = 13/28$$

بنابراین فرض  $H_0$  رد و فرض  $H_1$  تأیید می‌گردد.

آزمون خی دو یا کای اسکوار ( $\chi^2$ ) برای فرضیه اول

همانگونه که از محاسبات به عمل آمده از جدول (الف) مربوط به فرضیه اول تحقیق

ملاحظه می‌شود:

فرضیه اول: تقویت بنیهٔ مالی شرکت از سوی اعضای تعاونی و نهادهای مردمی و دولتی در ارتقای بهره‌وری در تعاونی مؤثر است.

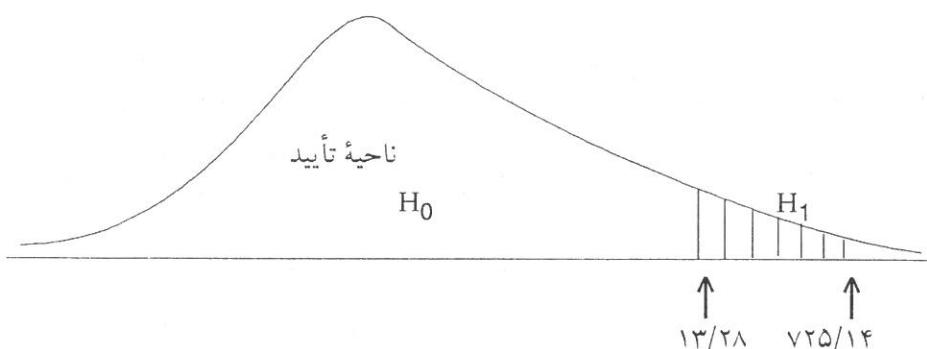
کای اسکوار محاسبه شده از کای اسکوار جدول  $\chi^2$  در درجه آزادی ۴ = ۱ - ۵ = ۴ است، و در سطح ۰/۰۱ یک‌سویه بسیار بزرگ‌تر است زیرا  $\chi^2_t = 13/28 > \chi^2_c = 725/14$  است، لذا با توجه به طراحی فرضیه‌سازی دو فرض:

$$H_0 = \chi^2_c = \chi^2_t = 13/28 \\ > \chi^2_t = 13/28$$

$$H_1 = \chi^2_c = 725/14$$

قضاؤت می‌کنیم بین فراوانی‌های مشاهده شده و مورد انتظار تفاوت معنی‌داری وجود دارد. درنتیجه فرض یا فرضیه  $H_0$  رد و فرض یا فرضیه محقق یعنی  $H_1$  تأیید می‌گردد. زیرا دلیل کافی برای رد آن مشاهده نشده است. به عبارت دیگر فرضیه اول تحقیق یعنی:

تقویت بنیهٔ مالی شرکت تعاونی از سوی اعضای تعاونی و نهادهای مردمی و دولتی در ارتقای بهره‌وری در تعاونی مؤثر است، با اعتبار بالایی تأیید گردید.



جدول شماره (۷)

قانون توزیع فراوانی درصدی پرسش هفتم  
آگاهی هیئت مدیره و بازرسان، مدیرعامل  
و کارکنان شاغل در تعاملی از ارزش‌های  
فرهنگ تعاملی تا چه میزان بر کارایی تعاملی  
مؤثر است؟

جدول شماره (۸)

قانون توزیع فراوانی درصدی پرسش هشتم  
تأثیر صلاحیت اخلاقی و فنی اعضای هیئت  
مدیره و بازرسان توسط وزارت تعامل  
تا چه میزان بر کارایی تعاملی نقش دارد؟

ارزش‌های متغیر $X_i$		فرابوی درصدی $P_i$	نتایج محاسبات	ارزش‌های متغیر $X_i$		فرابوی درصدی $P_i$	نتایج محاسبات
سیار کم (۱)	—	Md=۴=۴	زیاد	سیار کم (۱)	—	Md=۵=۵	بسیار زیاد
کم (۲)	۱	Mo=۵=۵	بسیار زیاد	کم (۲)	۳	Mo=۵=۵	بسیار زیاد
متوسط (۳)	۱۹			متوسط (۳)	۱۲		
زیاد (۴)	۳۷			زیاد (۴)	۲۲		
بسیار زیاد (۵)	۴۳			بسیار زیاد (۵)	۵۳		
		Spi=۱۰۰				Spi=۱۰۰	

جدول شماره (۹)

قانون توزیع فراوانی درصدی پرسش نهم  
انتساب مدیر عامل از طرف وزارت تعامل  
به جای انتخاب ایشان از سوی هیئت مدیره  
تعاملی تا چه میزان بر اداره مطلوب و  
مناسب امور تعاملی نقش دارد؟

جدول شماره (۱۰)

قانون توزیع فراوانی درصدی پرسش دهم  
سطح تحصیلات اعضای هیئت مدیره،  
بازرسان، مدیر عامل و کارکنان شاغل در  
تعاملی تا چه میزان بر کارایی و ارتقای  
بهره‌وری مؤثر است؟

ارزش‌های متغیر $X_i$		فرابوی درصدی $P_i$	نتایج محاسبات	ارزش‌های متغیر $X_i$		فرابوی درصدی $P_i$	نتایج محاسبات
بسیار کم (۱)	۶	Md=۳=۳	متوسط	بسیار کم (۱)	—	Md=۴=۴	زیاد
کم (۲)	۱۷	Mo=۳=۳	متوسط	کم (۲)	۲	MO=۴=۴	زیاد
متوسط (۳)	۳۲			متوسط (۳)	۹		
زیاد (۴)	۳۰			زیاد (۴)	۴۶		
بسیار زیاد (۵)	۱۵			بسیار زیاد (۵)	۴۳		
		Spi=۱۰۰				Spi=۱۰۰	

## بررسی دیدگاههای دانشگاهیان... ۱۰۱ /

جدول شماره (۱۱)

قانون توزیع فراوانی در صدی پرسش یازدهم  
سوابق تجربی اعضای هیئت مدیره،  
بازرسان، مدیر عامل و کارکنان شاغل در  
تعاونی تاچه میزان بر ارتقای بهره‌وری نقش دارد؟

X <sub>i</sub>		P <sub>i</sub>	تابع محاسبات فراوانی در صدی	تابع محاسبات ارزش‌های متغیر	X <sub>i</sub>		P <sub>i</sub>	تابع محاسبات فراوانی در صدی
(۱)	بسیار کم	—	Md=۴= زیاد	بسیار کم	(۱)	۲	Md=۴= زیاد	
(۲)	کم	۲	Mo=۴= زیاد	کم	(۲)	۹	Mo=۴= زیاد	
(۳)	متوسط	۶		متوسط	(۳)	۳۱		
(۴)	زیاد	۵۴		زیاد	(۴)	۴۱		
(۵)	بسیار زیاد	۳۸		بسیار زیاد	(۵)	۱۷		
		$\Sigma pi = 100$					$\Sigma pi = 100$	

جدول شماره (۱۲)

قانون توزیع فراوانی در صدی پرسش سیزدهم  
پرداخت پاداش کارانه تاچه میزان در  
افزایش کارایی کارکنان تعاونی مؤثر است؟

جدول شماره (۱۲)

قانون توزیع فراوانی در صدی پرسش دوازدهم  
مسئولیت پذیری کارکنان دولت مأمور به  
خدمت در شرکت تعاونی تاچه اندازه است؟

X <sub>i</sub>		P <sub>i</sub>	تابع محاسبات فراوانی در صدی	تابع محاسبات ارزش‌های متغیر	X <sub>i</sub>		P <sub>i</sub>	تابع محاسبات فراوانی در صدی
(۱)	بسیار کم	—	Md=۴= زیاد	بسیار کم	(۱)	—	Md=۴= زیاد	
(۲)	کم	۱	Mo=۴= زیاد	کم	(۲)	۱	Mo=۴= زیاد	
(۳)	متوسط	۸		متوسط	(۳)	۱۶		
(۴)	زیاد	۵۷		زیاد	(۴)	۵۳		
(۵)	بسیار زیاد	۳۴		بسیار زیاد	(۵)	۳۰		
		$\Sigma pi = 100$					$\Sigma pi = 100$	

جدول شماره (۱۴)

قانون توزیع فراوانی در صدی پرسش چهاردهم  
گذراندن دوره‌های آموشی مربوط به امور  
تعاونی توسعه اعضای هیئت مدیره، بازرسان،  
مدیر عامل و کارکنان شاغل در تعاونی تا  
چه اندازه بر کارایی آن‌ها مؤثر است؟

جدول (ب) مربوط به آزمون کای دو ( $\chi^2$ ) فرضیه دوم

$X_i$	Fo	Fe	$(Fo - Fe)^2$	$\frac{\Sigma (Fo - Fe)^2}{Fe}$
(۱)	۸	۱۳۳	$(8-133)^2 = 15625$	$\frac{15625}{133} = 117/48$
(۲)	۴۳	۱۳۳	$(43-133)^2 = 8100$	$\frac{8100}{133} = 69/9$
(۳)	۱۳۵	۱۳۳	$(135-133)^2 = 4$	$\frac{4}{133} = 0/03$
(۴)	۳۵۱	۱۳۳	$(351-133)^2 = 4$	$\frac{4}{133} = 0/03$
(۵)	۲۷۳	۱۳۴	$(273-134)^2 = 16641$	$\frac{16641}{134} = 124/18$
$\Sigma Fo =$	$\Sigma Fo = 8...$	$\Sigma Fe = 8...$	$\chi^2 = \frac{\Sigma (Fo - Fe)^2}{Fe}$	$\chi^2 = 278/62$

$$P_i = \frac{1}{6} \quad Fe = 100 \times \frac{1}{6} = 13/3 \quad \text{درجه آزادی} \quad df = L-1 = 5-1 = 4$$

$$\chi^2_t = 13/28 \quad \chi^2_c = 278/62 > \chi^2_t = 13/28$$

آزمون کای دو یا کای اسکوار ( $\chi^2$ ) برای فرضیه دوم:

همانگونه که از محاسبات به عمل آمده از جدول (ب) مربوط به فرضیه دوم تحقیق ملاحظه

می شود:

فرضیه دوم: به کارگیری نیروهای آگاه و معتقد به فرهنگ تعاونی و کارдан در ارتقای بهرهوری در تعاونی مؤثر است.

کای اسکوار محاسبه شده ( $\chi^2$ ) از کای اسکوار جدول کای دو  $\chi^2_t = 13/28$  در درجه آزادی  $df = L-1 = 5-1 = 4$  و در سطح  $0.05$  یکسویه (مقدار بحرانی  $\chi^2$ ) که مساوی با  $13/28$  است به مراتب بزرگ تر گردیده است:

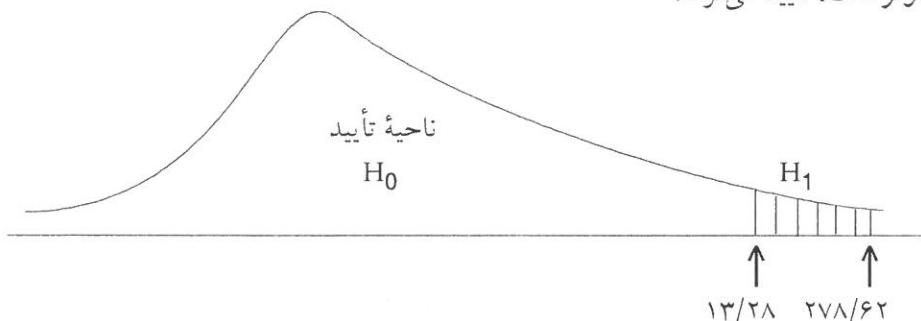
$$\chi^2_c = 278/62 > \chi^2_t = 13/28$$

لذا با نگرش به طراحی و فرضیه های دو فرض:

$$H_0 = \chi^2_c = \chi^2_t = 13/28$$

$$H_1 = \chi^2_0 = 278/62 > \chi^2_t = 13/28$$

قضاؤت می‌کنم بین دو فراوانی مشاهده شده و مورد انتظار تفاوت معنی‌داری وجود دارد. درنتیجه فرض یا فرضیه  $H_0$  رد و  $H_1$  تأیید می‌گردد. به عبارت دیگر فرضیه دوم یعنی: به کارگیری نیروهای آگاه و معتقد به فرهنگ تعاقنی و کارдан در ارتقای بهره‌وری تعاقنی مؤثر است، تأیید می‌گردد.



جدول شماره (۱۵)

### قانون توزیع فراوانی درصدی پرسش پانزدهم

افزایش سالانه سود سهام اعضای تعاقنی و توزیع آن بین آن‌ها تا چه میزان  
بر مشارکت مالی (خرید سهام) بیشتر اعضاء مؤثر است؟

ارزش‌های متغیر	فرابانی کمی	فرابانی درصدی	کمتر از درصدی	$P_{xi}$	$X^2_i$	$Pix_i^2$
$X_i$	$P_i$	$P_{ci}$				
بسیار کم	(۱)	—	—	—	۱	—
کم	(۲)	۱	۱	۲	۴	۸
متوسط	(۳)	۷	۸	۲۱	۹	۶۳
زياد	(۴)	۵۶	۶۴	۲۲۴	۱۶	۸۹۶
بسیار زیاد	(۵)	۳۶	۱۰۰	۱۸۰	۲۵	۹۰۰
		$\Sigma P_i = 100$		$\Sigma Pix_i = 429$		$\Sigma Pix_i^2 = 1867$

$$\text{Mean} = \bar{X} = \frac{\sum \text{pixi}}{n} = ۴/۲ \quad \text{میانگین حسابی}$$

$$\text{Median} = \text{Md} = ۴ \quad \text{میانه}$$

$$\text{Mode} = \text{Md} = ۴ \quad \text{زیاد} \quad \text{مُد} \text{ یا نما}$$

$$S = \sqrt{V(X)} = ۰/۶ \quad \text{انحراف معیار}$$

$$V(X) = \frac{\sum \text{pixi}^2 - \frac{(\sum \text{pixi})^2}{n}}{n} = \frac{۱۸۷۵ - ۱۸۴۰/۱}{۱۰۰} = ۰/۳۴ \quad \text{واریانس}$$

$$S = \frac{S}{\bar{X}} = \frac{۰/۰۶}{۴} = ۰/۱۶ \quad \text{اشتباه معیار میانگین}$$

$$Z_C = \frac{|\bar{X} - \mu|}{\frac{S}{\sqrt{n}}} = ۲۱/۷$$

### جدول شماره (۱۶)

قانون توزیع فراوانی درصدی پرسش شانزدهم

کاهش و حذف مقررات بوروکراتیک تا چه میزان بر رضایت  
خاطر و مشارکت اجتماعی اعضاء در تعاملی مؤثر است؟

ارزش‌های متغیر		فرابانی درصدی	نتایج محاسبات
Xi		Pi	
بسیار کم	(۱)	-	Md=۴=زیاد
کم	(۲)	-	Mo=۴=زیاد
متوسط	(۳)	۱۷	
زیاد	(۴)	۵۲	
بسیار زیاد	(۵)	۳۱	
		$\sum Pi = ۱۰۰$	

جدول شماره (۱۷)

قانون توزیع فراوانی درصدی پرسش هفدهم  
نحوه برخورد هیئت مدیره، بازرسان،  
مدیر عامل و کارکنان شاغل در تعاقونی با  
اعضای تا چه اندازه بر میزان مشارکت  
آنها در امور تعاقونی نقش دارد؟

ارزش‌های متغیر		نتایج محاسبات		ارزش‌های متغیر		نتایج محاسبات	
Xi		فرابانی درصدی		Xi		فرابانی درصدی	
Pi		Md=۴= زیاد		Pi		Md=۴= زیاد	
(۱) بسیار کم	—	Md=۴= زیاد		(۱) بسیار کم	—	Md=۴= زیاد	
(۲) کم	۱	Mo=۴= زیاد		(۲) کم	۶	Mo=۴= زیاد	
(۳) متوسط	۳			(۳) متوسط	۲۸		
(۴) زیاد	۵۳			(۴) زیاد	۴۷		
(۵) بسیار زیاد	۴۳			(۵) بسیار زیاد	۱۹		
$\Sigma pi = 100$						$\Sigma pi = 100$	

جدول شماره (۱۹)

قانون توزیع فراوانی درصدی پرسش نوزدهم  
شرکت اعضای تعاقونی در مجتمع مختلف  
تعاقونی تا چه میزان بر مشارک اجتماعی  
آنها در امور تعاقونی دارد نقش دارد؟

ارزش‌های متغیر		نتایج محاسبات		ارزش‌های متغیر		نتایج محاسبات	
Xi		فرابانی درصدی		Xi		فرابانی درصدی	
Pi		Md=۵= زیاد		Pi		Md=۵= زیاد	
(۱) بسیار کم	—	Md=۵= زیاد		(۱) بسیار کم	—	Md=۵= زیاد	
(۲) کم	—	Mo=۵= زیاد		(۲) کم	—	Mo=۵= زیاد	
(۳) متوسط	۱۵			(۳) متوسط	۳		
(۴) زیاد	۴۴			(۴) زیاد	۴۳		
(۵) بسیار زیاد	۴۱			(۵) بسیار زیاد	۵۴		
$Spi = 100$						$Spi = 100$	

جدول شماره (۱۸)

قانون توزیع فراوانی درصدی پرسش هجدهم  
ایجاد رابطه منطقی بین میزان سرمایه عضو  
با میزان کالاهایی که می‌تواند از تعاقونی  
دریافت نماید تا چه میزان بر مشارکت  
اقتصادی عضو مؤثر است؟

جدول (ج) مربوط به آزمون کای دو ( $\chi^2$ ) فرضیه سوم

$X_i$	Fo	Fe	$(Fo - Fe)^2$	$\frac{\sum (Fo - Fe)^2}{Fe}$
(۱) بسیار کم	۰	۱۰۰	۱۰۰۰۰	$\frac{۱۰۰}{۱۰۰} = ۱۰۰$
(۲) کم	۶	۱۰۰	۸۸۳۶	۸۸/۳۶
(۳) متوسط	۷۳	۱۰۰	۷۲۹	۷/۲۹
(۴) زیاد	۲۹۶	۱۰۰	۳۸۴۱۶	۳۸۴/۱۶
(۵) بسیار زیاد	۲۲۵	۱۰۰	۱۵۶۲۵	۱۵۶/۲۵
$\Sigma Fo =$	$\Sigma Fo = 600$	$\Sigma Fe = 600$		$\frac{\sum (Fo - Fe)^2}{Fe} = \chi^2 = 736/06$

$$Pxi = \frac{1}{6}$$

$$Fe = Pxi \times 600 = \frac{1}{6} \times 600 = 100$$

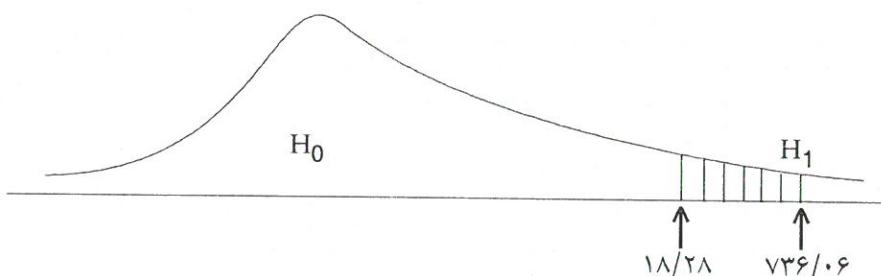
$$\chi^2 t(4, 0.01) = 13/28$$

$$\chi^2 c = 736/06 \quad \chi^2 f = 18/28$$

(Xi) احتمال نسبت مورد انتظار در هریک از پنج ارزش متغیر  $Pi = \frac{1}{6} \times 600 = 100$

$$df = L - 1 = 5 - 1 = 4$$

بنابراین فرض  $H_0$  رد و فرض  $H_1$  تأیید می شود.



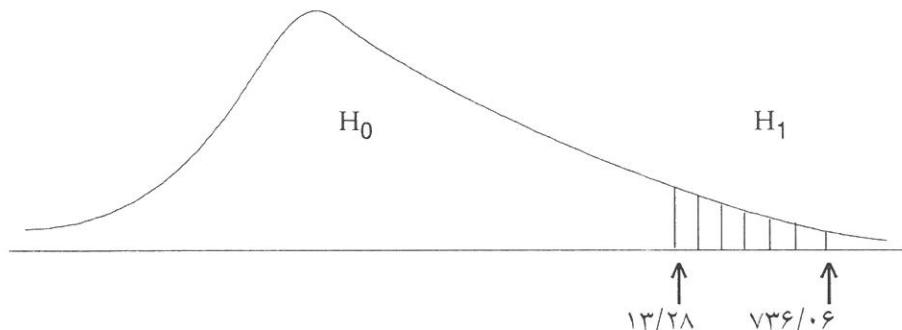
آزمون کای دو یا کای اسکوار (۲) برای فرضیه سوم مشارکت‌های اجتماعی و اقتصادی اعضاً تعاونی در ارتقای بهره‌وری تعاونی مؤثر است.

همان‌گونه که از محاسبات به عمل آمده از جدول (ج) مربوط به فرضیه سوم تحقیق ملاحظه می‌شود:

کای اسکوار محاسبه شده ( $\chi^2_C$ ) از کای دو جدول ( $\chi^2_t$ ) در درجه آزادی  $4 = 5 - 1 = 4$  -  $df = L$  و در سطح  $0.05$  یک‌سویه که برابر با ( $\chi^2_t = 13/28 = 13/28$ ) بزرگ‌تر گردیده است، زیرا  $\chi^2_t = 13/28 > \chi^2_C = 736/0.6$  لذا با توجه به طراحی فرضیه‌سازی دو فرض:

$$H_0 = \chi^2_C = \chi^2_t = 13/28 \quad H_1 = \chi^2_C = 736/0.6 > \chi^2_t = 13/28$$

قضایت می‌کنم بین دو فرازی مشاهده شده و مورد انتظار تفاوت معنی‌داری وجود دارد. درنتیجه فرض  $H_0$  رد و  $H_1$  تأیید می‌گردد. به عبارت دیگر فرضیه سوم تحقیق یعنی: مشارکت‌های اجتماعی و اقتصادی اعضاً تعاونی در ارتقای بهره‌وری تعاونی مؤثر است، تأیید می‌گردد.



جدول دو بعدی مربوط به تبیین فرضیه های تحقیق درباره رابطه بین متغیرهای مستقل در فرضیه ها با متغیر تابع (میزان بهره وری) در تعاملی های مصرف

### فرضیه اول

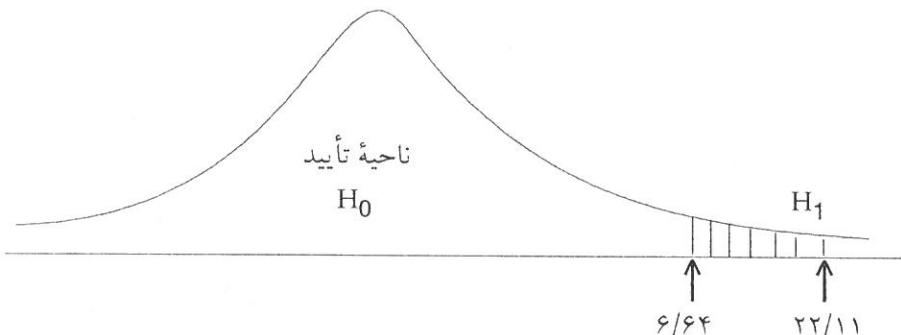
جدول شماره (I): رابطه بین میزان تقویت بنیه مالی تعاملی های مصرف با میزان بهره وری در تعاملی های مصرف

جمع	بهره وری بالا (ارتقای بهره وری) $Y_2$	بهره وری پایین (محدود) $Y_1$	$Y_i = \text{میزان بهره وری}$ $= X_i$ میزان تقویت بنیه مالی
$(a + b) = ۳۴$	$(b) = ۱۶$	$(a) = ۱۸$	$X_1 = \text{پایین}$
$(c + d) = ۶۴$	$(d) = ۵۸$	$(c) = ۸$	$X_2 = \text{بالا}$
$n = ۱۰۰$	$(b + d) = ۷۴$	$(a + c) = ۲۶$	جمع

$$\chi^2 = \frac{(ad - bc)^2 N}{(a+b)(a+c)(c+d)(b+d)} = \frac{(18 \times 58 - 16 \times 8)^2 \times 100}{34 \times 26 \times 58 \times 74} = ۲۲/۱۱$$

$$\chi^2_C = \frac{۱۳۹۰۵۶۰۰}{۳۷۹۴۱۲۸} = \boxed{۲۲/۱۱}$$

$$df = (R - 1) (C - 1) = (2 - 1) (2 - 1) = 1$$



باتوجه به رابطه زیر:

$$\chi^2_C = \frac{22}{11} < 6/64 \text{ و } 1\%$$

نتیجه می‌گیریم که فرض  $H_1$  تأیید می‌گردد، یعنی بین دو متغیر میزان تقویت بنیه مالی و میزان بهره‌وری در تعاملی‌های مصرف توافق و همبستگی وجود دارد که شدت آن به کمک فرمول ضریب توافق چوپروف به شرح زیر به دست می‌آید:

$$P_C = \sqrt{\frac{\chi^2}{n \sqrt{(R-1)(C-1)}}} = \sqrt{\frac{22}{100 \times 1}} = \sqrt{0.22} = 0.45$$

## فرضیه دوم

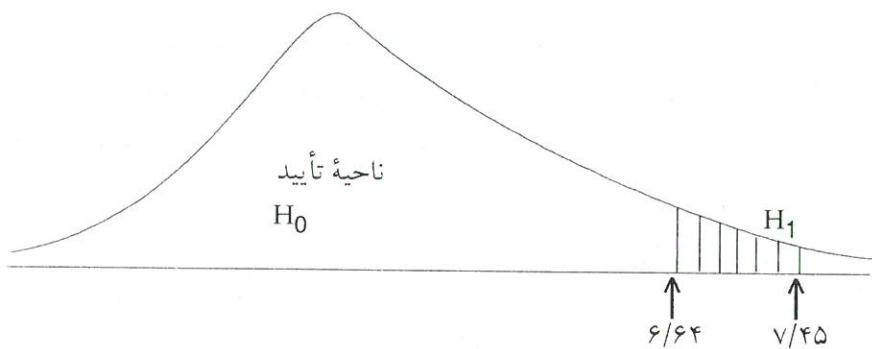
جدول شماره (II): رابطه بین میزان کارданی و اعتقاد به فرهنگ تعاملی ارکان اصلی تعاملی با میزان بهره‌وری در تعاملی‌های مصرف

ج	بهره‌وری بالا (ارتفاع بهره‌وری) $Y_2$	بهره‌وری پایین (محدود) $Y_1$	$Y_i = \text{میزان بهره‌وری}$ $= X_i$ میزان تقویت بنیه مالی
$(a + b) = 25$	$(b) = 13$	$(a) = 12$	$X_1 = \text{کاردانی کم}$
$(c + d) = 75$	$(d) = 60$	$(c) = 15$	$X_2 = \text{کاردانی زیاد}$
$n = 100$	$(b + d) = 73$	$(a + c) = 27$	جمع

$$\chi^2 = \frac{(ad - bc)^2 N}{(a+b)(a+c)(c+d)(b+d)} = \frac{(12 \times 60 - 13 \times 15)^2 \times 100}{25 \times 75 \times 27 \times 73} = 7/45$$

$$\chi^2_C = \frac{27562500}{3794128} = 7/45$$

$$(df = 1)$$



باتوجه به رابطه زیر:

$$\chi^2_c = 7/45 > \chi^2_t(1, 0/0) = 6/64$$

نتیجه می‌گیریم که فرض  $H_0$  رد و  $H_1$  تأیید می‌گردد. به عبارت دیگر بین میزان کارایی ارکان اصلی تعاوی های مصرف با میزان بهرهوری آنها همبستگی و توافق وجود دارد. برای محاسبه شدت توافق در این مورد از فرمول ضریب توافق کرامر به شرح زیر یعنی:

$$P_V = \sqrt{\frac{\chi^2}{\text{Min}(C-1) \text{ or } (R-1)}} = \sqrt{\frac{7/45}{100 \times 1}} = 0/28$$

به دست می‌آید.

### فرضیه سوم

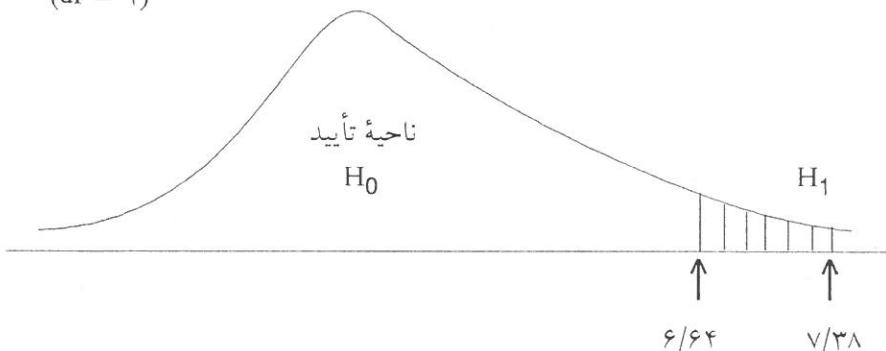
جدول شماره (III) : رابطه بین میزان مشارکت‌های اقتصادی و اجتماعی اعضای تعاضنی‌ها با میزان بهره‌وری در تعاضنی‌های مصرف

جمع	بهره‌وری بالا (ارتقای بهره‌وری) $Y_2$	بهره‌وری پایین (محدود) $Y_1$	$Y_i = \text{میزان بهره‌وری}$ $X_i = \text{میزان تقویت بنیه مالی}$
$(a + b) = ۳۶$	$(b) = ۲۷$	$(a) = ۱۹$	$X_1 = \text{مشارکت‌های کم}$
$(c + d) = ۶۴$	$(d) = ۴۹$	$(c) = ۱۵$	$X_2 = \text{مشارکت‌های زیاد}$
$n = ۱۰۰$	$(b + d) = ۷۶$	$(a + c) = ۳۴$	جمع

$$\chi^2 = \frac{(ad - bc)^2 N}{(a+b)(a+c)(c+d)(b+d)} = \frac{(19 \times 49 - 17 \times 15)^2 \times 100}{36 \times 34 \times 76 \times 36} = ۷/۳۸$$

$$\chi^2_c = \frac{۴۵۶۹۷۶۰}{۶۱۸۸۵۴۴} = ۷/۳۸$$

$(df = ۱)$



باتوجه به رابطه زیر:

$$\chi^2_c = 7/38 > \chi^2_t (10/01) = 6/66$$

نتیجه می‌گیریم که فرض  $H_1$  تأیید و  $H_0$  رد می‌گردد. و برای محاسبه ضریب توافق پیرسن

به شرح فرمول زیر به دست می‌آید:

$$P = \sqrt{\frac{\chi^2}{\chi^2 + n}} = \sqrt{\frac{7/38}{100+7/38}} = 0/25$$

بنابراین، ملاحظه می‌شود بین میزان مشارکت‌های اقتصادی و اجتماعی اعضای تعاونی‌ها و میزان بهره‌وری تعاونی‌های مصرف همبستگی و توافق وجود دارد.

## فصل چهارم

### پیشنهادهای تحقیق

قبل از ورود به مبحث پیشنهادهای پژوهش حاضر یادآوری این نکته مهم را لازم می‌دانم که در طی سال‌هایی که اینجانب مسئولیت تدریس و آموزش برخی از دروس گرایش و رشته تعاون و رفاه اجتماعی را به عهده داشته‌ام و نیز ارتباط نزدیک آموزشی و پژوهشی که با نهادهای متولی بخش تعاون در کشور مانند سازمان مرکزی تعاون کشور، وزارت تعاون و زیرمجموعه‌های این وزارت (اداره‌کل تعاون استان تهران و ....) و بالاخره برخی از اتحادیه‌های سراسری تعاونی داشته‌ام، اغلب به هنگام بررسی و کاوش درباره مسائل و مشکلات و چالش‌های بخش تعاونی که در سمینارها و همایش‌های سراسری و گفتمان‌های تعاونی بدان پرداخته می‌شد، به اهمیت موضوع بهره‌وری تعاونی‌ها تأکید فراوان می‌گردید و راز پایداری و ماندگاری نهادهای تعاونی را در شرایط زمانی کنونی در مقوله‌های ارزشمندی مانند مشارکت

اجتماعی و اقتصادی مؤثر اعضا، انتخاب و بکارگیری نیروهای انسانی آگاه و فعال و علاقهمند به فرهنگ تعاون و تعاونی و نهادینه نمودن این فرهنگ در میان اعضا، بهویژه ارکان اصلی تعاونی‌ها، و توجه خاص به امر سرمایه‌گذاری بیشتر اعضا و بالاخره استفاده از مدیریت کارآمد جستجو می‌نمودند. ضمناً متأسفانه درباره این راه و روش مردم‌سالار در بسیاری از مسئولان و آحاد جامعه و در پاره‌ای موارد اهل قلم و اندیشه، این انگاره و باور وجود داشت که چون تاکنون عملکرد این بخش مثبت نبوده است لذا ضرورت و علاوه‌ای برای حمایت و حفظ این بخش احساس نمی‌شود و بر این قضاوت تأکید می‌نمودند که دیدگاه طبقات تحصیل‌کرده جامعه نیز در باره موضع تعاون و تعاونی و ارزش‌ها و هنجارهای آن و بنگاههای اجتماعی و اقتصادی تعاونی در مقایسه با سایر بنگاههای تجاری مطلوب نیست، زیرا ارزش‌ها و هنجارهای این فرهنگ تنها جنبه شعارگونه دارد و در دنیای کنونی و واقعی این‌گونه ارزش‌ها (یکی برای همه، همه برای یکی) کارساز نیست و نتیجه آن‌که شرکت‌های تعاونی همانند بنگاههای کوچک اقتصادی نمی‌توانند در کاهش مشکلات مؤثر باشند و به همین دلیل نه تنها در حمایت از این بخش تلاشی به عمل نیاورده‌اند، بلکه عقیده داشته‌اند که اداره این‌گونه بنگاههای اجتماعی و اقتصادی نیازی به مدیریت علمی، و بکارگیری نیروهای آگاه و کارآمد و سرمایه‌گذاری قابل توجه ندارد. بنابراین اینجانب برای پاسخ به باورهای خود و ارائه پاسخ منطقی و به دور از تعصب به دیدگاههای مذکور برآن شدم که پژوهشی علمی که انشاء... به دور از احساسات شخصی باشند در خصوص موضوع بهرووری و ارتقای آن در تعاونی‌های مصرف به عمل آورم که از طریق آن به بررسی دیدگاههای طبقات تحصیل‌کرده و دانشگاهی در پیوند با عواملی که در ارتقای بهرووری نقش دارند پرداخته شود، با این امید که نتایج حاصل از آن مورد استفاده متولیان بخش تعاونی و مراکز تحقیقاتی و علاقهمندان به اندیشه و فرهنگ تعاون و تعاونی قرار گیرد.

در این پژوهش، همان‌گونه که در فصل سوم ملاحظه گردید، ارتباط میان کلیه متغیرهای مستقل پرسش‌های تحقیق با ارتقای بهرووری با اعتبار بالایی تأیید گردید و علاوه بر آن هر سه فرضیه تحقیق نیز که از طریق طیف معدّل پنج ارزشی لیکرت پرسش‌های تحقیق تهیه و تنظیم

گردیده بود، با اعتبار بالایی تأیید گردید و بالاخره نتایج حاصل از جداول دو بعدی درباره رابطه میان متغیرهای مستقل در فرضیه ها با متغیر تابع میزان بهرهوری نیز معنی دار بودن ارتباط و همبستگی و توافق میان متغیرهای موجود در هر سه جدول را در تعاضونی های مصرف با اعتبار بالایی تأیید نمود.

انشاءا... نتایج حاصل از بررسی های علمی توصیفی ، تحلیلی و تبیینی موضوع پژوهش، پاسخی علمی و منطقی برای همه علاقمندان به کشف حقیقت و تولیدکنندگان علم باشد. ضمناً چون در فصل سوم گزارش نهایی تحقیق به تجزیه و تحلیل و تبیین نتایج حاصل پرداخته شده است، از تکرار آن در این قسمت خودداری می شود.

### راه حل های پیشنهادی تحقیق

همان گونه که اشاره شد همکاری علمی و پژوهشی و نیز مواردی چند تجربی اینجانب در مورد کارکرد و کارآمدی برخی از شرکت های تعاضونی مصرف کنندگان شناختی نسبی از کمبودها و تنگناها و چالش های این گونه بنگاه های اجتماعی و اقتصادی را برای این پژوهش فراهم نمود و زمینه و بستر فرضیه های این پژوهش را در جهت کشف و شناسایی عوامل مؤثر در میزان و ارتقای بهرهوری در تعاضونی های مصرف را فراهم ساخت، به طوری که با توجه به نتایج به دست آمده از پژوهش حاضر دیدگاه های طبقات مختلف تحصیل کرده دانشگاهی مورد بررسی نیز بر آن فرضیه ها مهر تأیید نهادند. لذا با درنظر گرفتن نتایج حاصل از محاسبات آماری که در فصل سوم به صورت کامل بدان پرداخته شد، پیشنهادهای زیر در پیوند با هر یک از سه فرضیه تحقیق ارائه می گردد.

### الف - پیشنهادهای لازم در مورد فرضیه اول تحقیق

«تقویت بنیه مالی شرکت های تعاضونی و ارتقای بهرهوری در تعاضونی های مصرف»

اگرچه همان گونه که در مبانی و اصول تعاضون بر این اندیشه و تفکر تأکید شده که مشارکت فعال عضو نقش اصلی را دارد، ولی تقویت بنیه مالی شرکت های تعاضونی مصرف از طریق

سرمایه‌گذاری بیشتر اعضا و کمک‌های مردمی و دولتی و غیره بدون تردید نقشی کلیدی در موفقیت پایدار و ارتقای بهره‌وری در تعاملاتی‌ها دارد زیرا در شرایط کنونی بنگاه‌هایی توان ماندگاری در رقابت، آن‌هم متأسفانه اغلب غیرسالم، را دارا هستند که به سلاح رقیب مسلح باشند و برای ورود به بازار عمده‌فروشی توانمندی مالی بالایی داشته باشد. لذا خرید تنها یک سهم توسط اعضا که معمولاً یکی از شرایط لازم برای عضویت در تعاملاتی‌هاست، کافی نیست و شایسته است که اعضا آگاهانه و داوطلبانه در امر سرمایه‌گذاری از طریق خرید سهام بیشتر و پس‌انداز در صندوق‌های تعامل و سایر نهادهای تعاملی اعتبار به تقویت بنیه مالی شرکت‌های تعاملی مصرف کمک نمایند. در این راستا دولت نیز که حافظ منافع گروه‌های عظیم مردم که اغلب در تعاملاتی‌ها متصرک‌زند، هست باید به حمایت‌های مختلف مالی و ارشادی خود مانند حذف دریافت مالیات از تعاملاتی‌ها، حذف سهم اطاق تعامل، اعطای وام‌های بدون بهره با کارمزد اندک، خرید سهام تعاملی و مشارکت مالی در سرمایه‌گذاری تعاملی (البته در صورتی که استقلال تعاملاتی‌ها را به مخاطره نیندازد، زیرا هر کجا که سرمایه برود، دخالت را به همراه می‌آورد) بیش از پیش همت گمارد. ضمناً نهادهای مردمی و بنگاه‌های خیریه نیز می‌توانند در این زمینه به تقویت بنیه مالی تعاملاتی‌ها کمک مؤثر نمایند و همچنین ارکان صلاحیت‌دار شرکت (جمع‌عومومی، هیئت مدیره و بازرسان) می‌توانند با اتخاذ سیاست‌های معقول و مؤثر در صورت قابل توجه از سود سالیانه شرکت‌های تعاملی مصرف را قانوناً به منظور تقویت بنیه مالی شرکت تعاملی در حساب‌های اندوخته احتیاطی و اندوخته قانونی نگهداری نمایند. بدیهی است به منظور تشویق سرمایه‌گذاران لازم است سهمی از سود را بین اعضا به صورت نقدی یا کالا یا هر دو شیوه تقسیم نمایند تا عضو احساس کند که در یک فعالیت اقتصادی سالم و موفق شرکت کرده و در این صورت است که عضو از مشارکت مالی بیشتری در تعاملاتی استقبال نماید. ضمناً افزایش سرمایه‌گذاری اعضا به منظور تقویت بنیه مالی شرکت، زمینه حضور فعالانه‌تر اعضا را در همه زمینه‌های اجتماعی و اقتصادی از آن جمله ارائه کالاهای متنوع‌تر و با کیفیت مطلوب‌تر که در پژوهش حاضر فرضیه‌های مربوط به پرسش‌های آن با اعتبار بالایی تأیید گردیده است، فراهم خواهد نمود.

## ب - پیشنهاد لازم در مورد فرضیه دوم تحقیق «به کارگیری نیروهای آگاه و معتقد به فرهنگ تعاونی»

همان‌گونه که در مقدمه این فصل اشاره شد، از نقاط ضعف و مشکلات جدی و همیشگی تعاونی‌های مصرف، عدم توجه به موضوع سازماندهی و مدیریت علمی در تعاونی‌ها از جمله مدیریت کارآمدی بازرسان، هیئت مدیره و مدیرعامل و کارکنان شاغل در تعاونی و به طور خلاصه (ارکان اصلی تعاونی) است. با توجه به تفاوت‌های بنیادی در میان بنگاه‌های تعاونی که هدف از تشکیل آن‌ها رفع نیاز اولیه اعضا و به طور خلاصه انسانی نمودن اقتصاد است، و در مقایسه با سایر بنگاه‌های تجاری که هدف از تشکیل آن‌ها کسب سود سرشار و اقتصادی نمودن انسان است و با نگرش به نتایج حاصل از بررسی دیدگاه‌های اعضا نمونه‌آماری پیشنهاد می‌شود:

۱- نظر به آن‌که با توجه به نتیجه تحقیق در فرضیه دوم، به کارگیری نیروهای آگاه و معتقد به فرهنگ تعاونی و کاردان موجبات ارتقای بهره‌وری در تعاونی‌ها را فراهم می‌نماید، بنابراین شایسته است ارکان صلاحیت‌دار تعاونی در استخدام و گرینش نیروهای شاغل در شرکت تعاونی به قابلیت‌های حرفه‌ای، تجربی، علمی و اقتصادی و تخصصی آن‌ها توجه خاص نمایند تا این نیروهای کارآمد و آگاه به امور بازرگانی و آشنا به فرهنگ و ارزش‌ها و هنجارهای تعاونی موجبات استقبال بیشتر اعضا را در استفاده از امکانات تعاونی فراهم آورند.

۲- با توجه به نتیجه پژوهش که سطح تحصیلات کارکنان شاغل در تعاونی و تجربه آن‌ها را در ارتقای بهره‌وری تأیید نموده است، لذا شایسته است اولاً بهنگام انتخاب هیئت مدیره (قوه مقننه)، بازرسان (قوه قضائیه) و مدیرعامل (قوه مجریه) که همگی از ارکان دموکراتیک تعاونی هستند و الگوهای رفتاری آن‌ها همراه با صلاحیت‌های اخلاقی و فکری ایشان به امر مهم دموکراسی در تعاونی‌ها کمک مؤثری خواهد کرد توجه خاص نمایند، و ثانیاً به توسعه امور بازرگانی و دادوستد و معامله بیشتر با شرکت و درنتیجه ماندگاری آن کمک مؤثر نمایند و ضمناً توجه به این امر مهم یعنی جلوگیری از دخالت واحدهای ستادی در واحدهای صفحی عملاً امر کنترل و نظارت مناسب را که از وظایف اصلی مدیریت است و فرآیند آن ارتقا

بهره‌وری را در تعاملی به همراه خواهد آورد امکان پذیر نمایند.

۳- شرکت ارکان تعاملی و کارکنان شاغل در دوره‌های آموزشی تخصصی نظری و عملی، زمینه تلفیق پویای علم و تجربه و اندیشه و عمل را که فرآیند آن ارتقای بهره‌وری را به دنبال دارد، فراهم خواهد نمود.

۴- نتایج حاصل از برخی از پرسش‌های فرضیه دوم بر انتخاب مدیر عامل از سوی نهادهای دولتی در موضع لزوم که تعاملی شناخت دقیقی از کارآمدی مدیر عامل انتخابی ندارد و جبران رزمات مدیران تعاملی و مأموران مسئولیت‌پذیر دولتی به وسیله مجمع عادی مهر تأیید می‌گذارد. بنابراین شایسته است تعاملی‌ها در این مورد نیز توجه خاصی به عمل آورند تا ارتقای بهره‌وری را شاهد باشند.

### ج - پیشنهاد لازم مورد با فرضیه سوم تحقیق «مشارکت‌های اجتماعی و اقتصادی اعضا»

با توجه به این انگاره و باور که تقریباً همه اندیشه‌گران و فرهیختگان نهضت تعاملی بر آن تأکید و تأیید فراوان دارند که راز بقای تعاملی‌ها در مشارکت فعالانه و مؤثر اعضا آن‌ها در امور اجتماعی و اقتصادی تعاملی نهفته است و با توجه به تجربیات متعددی که اینجانب از عدم مشارکت اعضا تعاملی در امور و مسائل تعاملی دارم و با توجه به برخی از گزارش‌ها و مشاهدات نمایندگانی که از سوی ادارات کل تعامل استان‌های مختلف به منظور نظارت بر تشکیل قانونمند مجتمع عمومی عادی - عادی به طور فوق العاده - مجتمع عمومی فوق العاده به جلسات مجتمع مذکور اعزام می‌شوند، می‌توان این‌گونه ادعا کرد که تقریباً به ندرت اولین جلسات مجتمع مذکور به علت عدم حد نصاب لازم حضور اعضا برای تشکیل مجتمع تعاملی تشکیل می‌گردد و نیز با توجه به نقش برجسته‌ای که مجتمع مذکور در اخذ تصمیم، اجرای تصمیمات، نظارت و کنترل بر نحوه اجرای تصمیمات دارند، فرضیه سوم طراحی و تهیه و تنظیم گردید. نتایج حاصل از پرسش‌های پائزدهم تا بیست تحقیق که تک‌تک پرسش‌های طیفی از هر شش پرسش فرضیه سوم با اعتبار بالایی تأیید نمود که مشارکت‌های اجتماعی و

اقتصادی در ارتقای بهره‌وری نقشی مؤثر و ماندگار دارند، لذا شایسته است:

۱- اعضا تعاقنی‌های مصرف علاوه بر مشارکت‌های اقتصادی مانند خرید بیش‌تر از تعاقنی و سرمایه‌گذاری بیش‌تر و سایر حمایت‌های اقتصادی از تعاقنی لازم است به جنبه‌های اجتماعی موضوع مشارکت که زمینه‌ساز یکپارچگی، انسجام، اتحاد، همدردی و همدلی و هم‌درکی میان اعضا است، توجه خاص نمود و بر سرنوشت خود حاکمیت پیدا کرد و این چنین تلاشی، حاصلی چون خوداتکایی و خودیابی را که از اهداف اصلی تفکر و اندیشهٔ تعاقن و تعاقنی است به همراه خواهد آورد که فرآیند این‌گونه مشارکت‌ها ارتقای بهره‌وری را موجب خواهد شد.

۲- نتایج حاصل از فرضیه سوم بر این پرسش تأیید می‌نماید که انتخاب روش‌های مناسب اطلاع‌رسانی به موقع دربارهٔ امور تعاقنی زمینهٔ مشارکت مؤثر و بیش‌تر اعضا را فراهم می‌نماید. مدیر تعاقنی می‌تواند از نقش ارزندهٔ سازمان غیررسمی در اطلاع‌رسانی به‌نحو مطلوب بهره‌مند گردد.

۳- توزیع سود - اگرچه مبلغ آن قابل توجه نیز نباشد - چون بنگاه تعاقنی را سودآور معرفی می‌نماید امر مشارکت اقتصادی را موجب می‌گردد. بنابراین شایسته است مسئولان تعاقنی در پایان دوره‌های مالی، گزارشی از عملکرد و سود و زیان و نحوه تقسیم سود را در اختیار اعضا قرار دهند تا بدین‌وسیله اطمینان اعضا را به تعاقنی بالا ببرند و زمینه‌های مشارکت اقتصادی بیش‌تر را فراهم آورند.

۴- حذف مقررات دست‌وپاگیر و غیرلازم و انتخاب روش‌هایی از سوی ارکان اصلی تعاقنی که رضامندی اعضای تعاقنی را به همراه داشته باشد، موجبات مشارکت بیش‌تر اعضا را فراهم خواهد نمود و این‌گونه است که تعاقنی از توانمندی‌های حمایتی، هدایتی و ارشادی لازم به‌منظور ارتقای بهره‌وری برخوردار خواهد شد.

### محدودیت‌ها و مشکلات تحقیق

این پژوهش کاربردی و پیمایشی مانند اغلب پژوهش‌های اجتماعی مشابه در جریان اجرا

با محدودیت‌ها و مشکلاتی رو به رو گردید که خوشبختانه با تلاشی که به عمل آمد، اکثر آن‌ها بر طرف گردید. از مهم‌ترین این‌گونه محدودیت‌ها و مشکلات می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ۱- پراکندگی مکانی جامعه‌آماری (دانشکده‌های مختلف و مراکز ستادی) مشکلاتی را در مرحله جمع‌آوری اطلاعات و تکمیل پرسشنامه‌ها از عناصر نمونه‌آماری فراهم آورد.
- ۲- مشکل دیگر، عدم استقبال برخی از عناصر نمونه‌آماری در تکمیل همزمان پرسشنامه‌ها یا حضور محقق بود که خوشبختانه این مشکل با تلاشی که به عمل آمد و توضیحاتی که درباره موضوع داده شد، بر طرف گردید.
- ۳- عدم دسترسی عناصر نمونه به علت پراکندگی آن‌ها در دانشکده‌ها و مراکز ستادی به طوری که محقق مجبور شد برای تکمیل پرسشنامه‌ها در برخی موارد با وجود هماهنگی قبلی، چندبار مراجعت حضوری داشته باشد.

در خاتمه یادآوری این مهم را لازم می‌دانم که با وجود همه مشکلات همکاران علمی و مدیران اداری و کارشناسان عضو نمونه با صرف وقت و دقت کافی در تکمیل پرسشنامه‌ها اینجانب را صمیمانه یاری نمودند که موجب تشکر است.

## منابع

- اسلامی‌نسب، محمد. بررسی عوامل مؤثر بر ارتقای بهره‌وری در شرکت‌های تعاونی مصرف. تهران: اتحادیه سراسری تعاونی‌های مصرف کارکنان دولت، ۱۳۸۰ (اسکاد).
- بررسی نارسایی‌های شرکت تعاونی مصرف شهری. وزارت تعاون و امور رستاها.
- برکونیکو، جوزف. مدیریت بهره‌وری. ترجمه محمدرضا ابراهیمی‌مهر. تهران: دفتر بین‌المللی کار ( مؤسسه کار و تأمین اجتماعی)، اسفند ۱۳۷۲.
- تعاونی‌های مصرف کارکنان دولت سال‌های ۱۳۷۹ و ۱۳۸۰.
- توسعه بخش تعاونی در جمهوری اسلامی ایران. وزارت تعاون. ۱۳۵۷.
- سامادا، سابورو. اندازه‌گیری و تجزیه و تحلیل بهره‌وری در کشاورزی. ترجمه غلامرضا حیدری، جواد نیازی و ماهر فرهاد. تهران: مرکز مطالعات برنامه‌ریزی اقتصاد کشاورزی.

- شیرزادی، حسینعلی. جزوء اصول و اندیشه تعاونی‌ها. تهران: دانشکده علوم اجتماعی، ۱۳۷۸.
- شیرزادی، حسینعلی. پژوهشی درباره عوامل مرتبط با مشارکت اعضای تعاونی مصرف. ۱۳۷۵.
- طالب‌بیگی، فیروز. اندیشه تعاون و تجربیات تعاونی کشورهای درحال توسعه در ایران. تهران: مؤسسه آموزش و تحقیقات تعاونی.
- فوکه، ژرژ. نگاهی به نهضت تعاونی. نشریه شماره ۳۲، سازمان مرکزی تعاون کشور، ۱۳۵۱.
- قوسی، غنی. نهضت تعاونی در کشورهای درحال توسعه. تهران: سازمان مرکزی تعاون، ۱۳۷۰.
- کشوری، بهمن. تاریخچه شرکت‌های تعاونی مصرف ایران. مجموعه مقالات سمینار ملی تعاونی‌های مصرف، تهران: سازمان مرکزی تعاون کشور، ۱۳۴۸.
- کلمین، موریس. مقدمه‌ای بر تعاون. ۱۳۴۶.
- ماهنامه تعاون. شماره ۶۷ سال ۱۳۷۶ و ۱۲۱ سال ۱۳۸۰.
- مستعانی، حسین. تعاون و گسترش عدالت اجتماعی. تهران: وزارت تعاون، ۱۳۵۷.
- مقدمه‌ای بر تعاون. تهران: سازمان مرکزی تعاون، ۱۳۵۱.
- مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی. بررسی نقش تعاونی‌های مصرف در توزیع کالا. ۱۳۷۰.
- نهادنی، هوشنگ. اصول و مبانی تعاون. ۱۳۴۸.
- همیار. فصلنامه‌های شماره چهارم تا یازدهم، اتحادیه سراسری تعاونی‌های مصرف کارکنان دولت (اسکاد)، ۱۳۷۸ تا پاییز ۱۳۸۰.